

**UCHWAŁA NR 462/LXII/2024  
RADY GMINY MAŁKINIA GÓRNA**

z dnia 24 kwietnia 2024 r.

**w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna na lata 2023 – 2030**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r., poz. 40 z późn. zm.) i art. 14 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz. U. z 2024 r., poz. 278), w związku z uchwałą 384/LI/2023 Rady Gminy Małkinia Górna z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji (Dz. Urz. Województwa Mazowieckiego z 2023 r., poz. 7173) oraz uchwałą nr 401/LIII/2023 Rady Gminy Małkinia Górna z dnia 7 lipca 2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna na lata 2023-2030 uchwała się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się „Gminny Program Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna na lata 2023-2030” w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Małkinia Górna.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

**Jacek Bogdan**

# Gminny Program Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna na lata 2023-2030

## Spis treści

<b>WYKAZ SKRÓTÓW</b> .....	3
<b>WSTĘP</b> .....	4
<b>I. DIAGNOZA SYTUACJI W GMINIE</b> .....	7
<b>I.1 Ogólna charakterystyka gminy</b> .....	7
<b>I.2 Sfera społeczna</b> .....	8
<b>II.3 Sfera gospodarcza</b> .....	15
<b>II.4 Sfera przestrzenno-funkcjonalna</b> .....	16
<b>II.5 Sfera techniczna</b> .....	17
<b>II.6 Sfera środowiskowa</b> .....	18
<b>II. 7 Podsumowanie analizy wskaźnikowej</b> .....	18
<b>I.8 Charakterystyka obszaru rewitalizacji w gminie Małkinia Górna</b> .....	21
<b>I.9 Skala i charakter potrzeb rewitalizacyjnych</b> .....	24
<b>III. PROCES REWITALIZACJI</b> .....	28
<b>III.1. Wizja obszaru po przeprowadzeniu procesu rewitalizacji</b> .....	28
<b>III.2. Cele rewitalizacji i kierunki działań w ramach procesu rewitalizacji</b> .....	28
<b>III.3. Podstawowe projekty i przedsięwzięcia rewitalizacyjne</b> .....	28
<b>III.4. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne o charakterze uzupełniającym</b> .....	38
<b>IV. ZARZĄDZANIE WDRAŻANIEM PROGRAMU REWITALIZACJI</b> .....	46
<b>IV.1. Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych</b> .....	46
<b>IV.2. Szacunkowe ramy finansowe</b> .....	47
<b>IV.3. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców oraz innych podmiotów i grup aktywnych w proces rewitalizacji</b> .....	49
<b>IV.3.1. Partycypacja społeczna na etapie opracowywania Gminnego Programu Rewitalizacji</b> .....	49
<b>IV.3.2. Partycypacja społeczna na etapie wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji</b> .....	55
<b>IV.4. System wdrażania (realizacji) Gminnego Programu Rewitalizacji</b> .....	57
<b>IV.5. System monitorowania i oceny Gminnego Programu Rewitalizacji</b> .....	60
<b>V. POWIĄZANIA GMINNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI Z DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI GMINY</b> .....	63
<b>VI. ODNIESIENIE DO OBOWIAZUJĄCYCH PRZEPISÓW PRAWA LOKALNEGO</b> .....	66
<b>VI.1. Określenie zmian w uchwałach</b> .....	66
<b>VI.2. Zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego</b> .....	66
<b>VI.3. Specjalna Strefa Rewitalizacji</b> .....	66
<b>VI.4. Zapisy wynikające z art. 166 ust. 1 Prawo wodne</b> .....	67
<b>SPIS TABEL</b> .....	68
<b>SPIS RYSUNKÓW</b> .....	69
<b>Załącznik nr 1 Mapa kierunków zmian funkcjonalno-przestrzennych</b> .....	70

## WYKAZ SKRÓTÓW

CEEB – Centralna Ewidencja Emisyjności Budynków

dz. – działka ewidencyjna

EFRR – Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego

EFS – Europejski Fundusz Społeczny

GOKiS – Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Małkini Górnej

GPR – Gminny Program Rewitalizacji

GUS – Główny Urząd Statystyczny

KR – Komitet Rewitalizacji

obr. – obręb geodezyjny

PPP – Partnerstwo Publiczno-Prywatne

PROW – Program Rozwoju Obszarów Wiejskich

r.ż. – rok życia

## WSTĘP

Zapisy Gminnego Programu Rewitalizacji kształtowano przy zaangażowaniu społeczności lokalnej gminy Małkinia Górna. Podstawę prawną dla jego opracowania stanowi ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji.

Gminny Program Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna programuje przedsięwzięcia rozwojowe na obszarze rewitalizacji określonym w uchwale 384/LI/2023 Rady Gminy Małkinia Górna z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2023 r., poz. 7173).

Gminny Program Rewitalizacji zawiera następujące elementy, wynikające wprost z ustawy o rewitalizacji:

- szczegółową diagnozę obszaru rewitalizacji obejmującą analizę negatywnych zjawisk oraz lokalnych potencjałów występujących na tym obszarze;
- opis powiązań gminnego programu rewitalizacji z dokumentami strategicznymi gminy, w tym strategią rozwoju gminy, studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz strategią rozwiązywania problemów społecznych;
- opis wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji;
- cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służące eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk;
- opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności o charakterze społecznym oraz gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym lub technicznym, w tym:
  - listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z ich opisami zawierającymi w odniesieniu do każdego przedsięwzięcia: nazwę i wskazanie podmiotów je realizujących, zakres realizowanych zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji,
  - charakterystykę pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, realizujących kierunki działań;
- mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych;
- szacunkowe ramy finansowe gminnego programu rewitalizacji wraz z szacunkowym wskazaniem środków finansowych ze źródeł publicznych i prywatnych;
- opis struktury zarządzania realizacją gminnego programu rewitalizacji, wskazanie kosztów tego zarządzania wraz z ramowym harmonogramem realizacji programu;
- system monitorowania i oceny gminnego programu rewitalizacji;

- określenie niezbędnych zmian w uchwałach, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego;
- określenie niezbędnych zmian w uchwale dot. Komitetu Rewitalizacji;
- wskazanie, czy na obszarze rewitalizacji ma zostać ustanowiona Specjalna Strefa Rewitalizacji wraz ze wskazaniem okresu jej obowiązywania;
- wskazanie sposobu realizacji gminnego programu rewitalizacji w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego, w tym:
  - zakresu niezbędnych zmian w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
  - miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego koniecznych do uchwalenia albo zmiany,
  - w przypadku konieczności uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji – wskazanie granic obszarów, dla których plan ten będzie procedowany łącznie z procedurą scaleń i podziałów nieruchomości, a także wytyczne w zakresie ustaleń tego planu;
- załącznik graficzny przedstawiający podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji sporządzony na mapie w skali co najmniej 1:5000 opracowanej z wykorzystaniem treści mapy zasadniczej, a w przypadku jej braku – z wykorzystaniem treści mapy ewidencyjnej.

Projekt Gminnego Programu Rewitalizacji podlegał także opiniowaniu przez wymienione w ustawie o rewitalizacji podmioty:

**Tab. 1 Podmioty, które zostały włączone w proces opiniowania Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna.**

Obowiązkowe	Fakultatywne
Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego	Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Warszawie – bez uwag
Polska Spółka Gazownictwa sp. z o.o. Oddział Zakład Gazowniczy w Warszawie – opinia pozytywna	Delegatura Mazowieckiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Ostrołęce – opinia pozytywna
Oddział Gospodarowania Nieruchomościami PKP S.A. w Warszawie	Regionalna Dyrekcja Lasów Państwowych w Warszawie / Nadleśnictwa: Ostrow Mazowiecka i Sokołów – bez uwag

Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna – opinia pozytywna	PGW Wody Polskie Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Warszawie – opinia pozytywna <sup>1</sup>
PKP PLK S.A. – bez uwag	
Krajowy Zasób Nieruchomości	
Orange Polska S.A. – bez uwag	
PGE Dystrybucja S.A. Oddział Warszawa	
Mazowiecki Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Warszawie	
Starosta Ostrowski – opinia pozytywna	
Wojewoda Mazowiecki	
Komendant Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Ostrowi Mazowieckiej	
Komendant Nadwiślańskiego Oddziału Straży Granicznej im. Powstania Warszawskiego – opinia pozytywna	
Centralne Wojskowe Centrum Rekrutacji - opinia pozytywna	
Zarząd Województwa Mazowieckiego – opinia pozytywna	
Mazowiecki Zarząd Dróg Wojewódzkich w Warszawie – opinia pozytywna	

Źródło: opracowanie własne.

Od 30 października do 30 listopada 2023 r. trwały konsultacje społeczne projektu GPR. Sporządzono z nich raport, opublikowany na stronie internetowej gminy i w Biuletynie Informacji Publicznej.

Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Warszawie pismem znak: WOOŚ-III.410.982.2023.JDR z dn. 22 lutego 2024 r. stwierdził, iż:

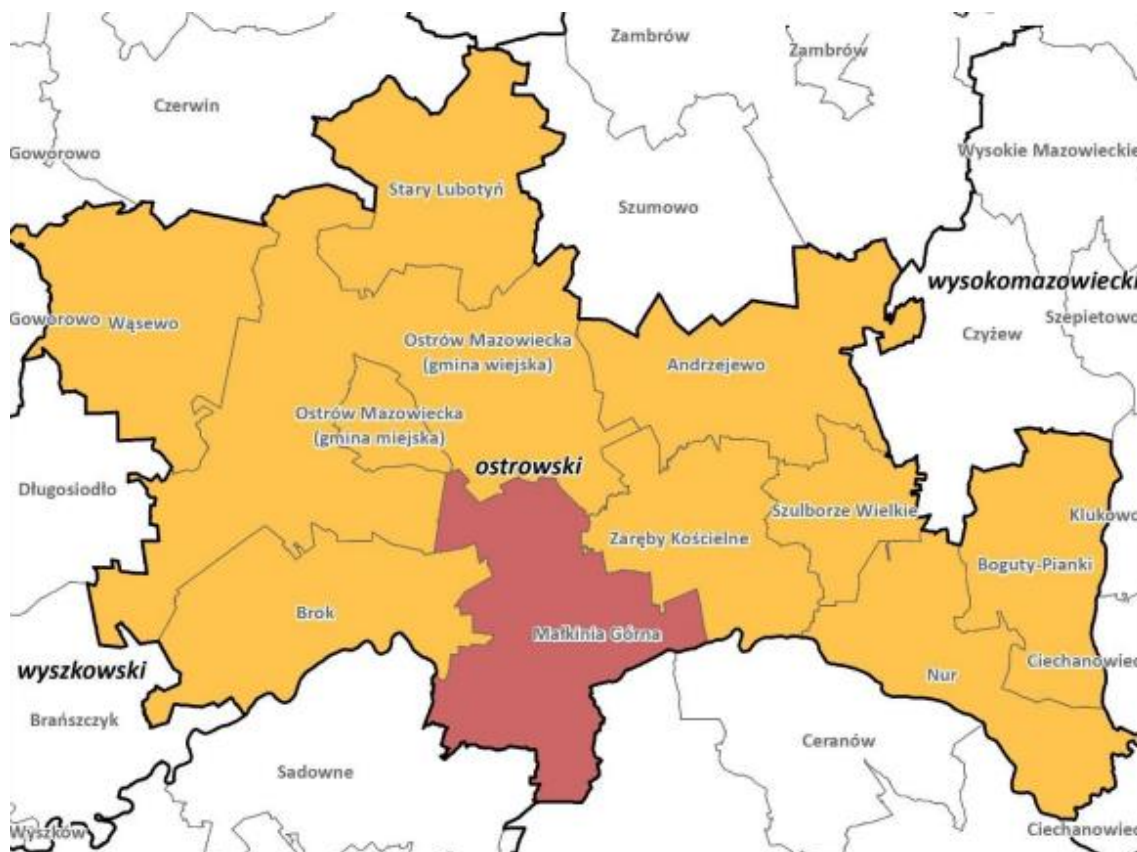
- Gminny Program Rewitalizacji nie wyznacza ram dla późniejszej realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,
- realizacja jego ustaleń nie spowoduje znaczącego oddziaływania na obszary Natura 2000 ani generalnie na środowisko. W związku z tym nie stwierdzono konieczności przeprowadzenia procedury strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

<sup>1</sup> Wójt Gminy Małkinia wystąpił do PGW Wody Polskie Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Lublinie z prośbą o zaopiniowanie projektu GPR w oparciu o art. 166 ust. 2 pkt 6 i ust. 5 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne oraz w związku z art. 17 ust. 2 pkt 4 lit. B ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji. Uzgodnienie przekazane przez RZGW w Lublinie pismem znak: LU.RPP.610.296.2023.ST z dn. 17.11.2023 r. uwzględniało oba te przepisy prawa.

# I. DIAGNOZA SYTUACJI W GMINIE

## I.1 Ogólna charakterystyka gminy

Gmina Małkinia Górna leży w północno-wschodniej części województwa mazowieckiego, na południu powiatu ostrowskiego. Od stolicy województwa miejscowość Małkinia Górna oddalona jest o niecałe 100 km. Gmina Małkinia Górna graniczy z gminami: Ostrów Mazowiecka (wiejska i miejska), Zaręby Kościelne, Ceranów, Sadowne, Kosów Lacki i Brok.



**Rys. 1** Położenie gminy Małkinia Górna na tle powiatu ostrowskiego.

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Małkinia Górna, s. 28.

W skład gminy wchodzi 29 sołectw: Borowe, Błędnica, Daniłowo, Daniłówka Pierwsza, Daniłowo Parcele, Glina, Grądy, Kańkowo, Kielczew, Klukowo, Małkinia Dolna, Małkinia Górna (5 sołectw)<sup>2</sup>, Małkinia Mała-Przewóz, Niegowiec (sołectwo z miejscowością Daniłówka Druga), Orło, Prostyń, Podgórze Gazdy, Poniatowo, Rostki Piotrowice, Rostki Wielkie,

<sup>2</sup> W skład sołectwa Małkinia Górna I wchodzi ulice: Brokowska, Kościelna, 1 Maja, Ostrowska, Strażacka oraz Jana III Sobieskiego; Małkinia Górna II: ul. Nurska, Piaski, Kolejowa, Mickiewicza, Sienkiewicza, Lipowa, Biegańskiego oraz Wilczyńskiego; Małkinia Górna III: ul. Cicha, Przedszkolna oraz Leśna 3; Małkinia Górna IV: ul. Leśna; Małkinia Górna V: ul. Chopina, Jana Pawła II, Kochanowskiego, Konopnickiej, Konstytucji 3 Maja, Kopernika, M.C. Skłodowskiej, Słowackiego, Witosa, Wyspiańskiego, Wyszyńskiego, Żeromskiego, 15 Sierpnia oraz 11 Listopada.



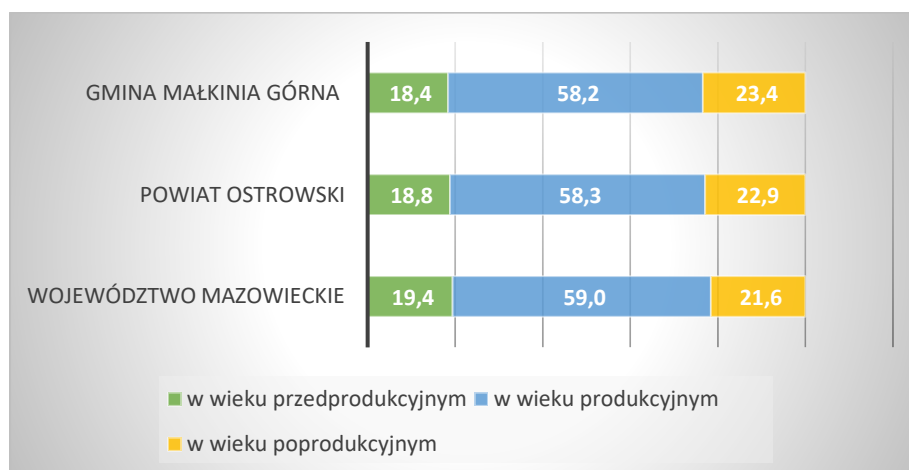
Sumiężne, Treblinka (sołectwo z miejscowością Boreczek), Zawisty Nadbużne, Zawisty Podleśne, Żachy-Pawły.

## I.2 Sfera społeczna

### Demografia

Na koniec 2022 r. gminę Małkinia Górna zamieszkiwało 11410 osób, w tym najwięcej (4982 osoby – 43,7%) w miejscowości Małkinia Górna, stanowiącej centrum administracyjne i usługowo-handlowe gminy. Gęstość zaludnienia (dane GUS za 2021 r.) wynosiła 81 os./km<sup>2</sup>, podczas gdy w powiecie ostrowskim 57 os./km<sup>2</sup>, a w województwie mazowieckim – 155 os./km<sup>2</sup>.

Udział ekonomicznych grup wieku ludności jest zbliżony w gminie Małkinia Górna, powiecie ostrowskim i województwie mazowieckim. Udział liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym jest w gminie mniej korzystny niż w powiecie i województwie.



**Rys. 2 Udział ludności wg ekonomicznych grup wieku w ogólnej ludności [%].**

Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

W niecałej 1/3 sołectw z terenu gminy Małkinia Górna wskaźnik starości demograficznej jest wyższy niż średnia gminy. Najwyższy wskaźnik występuje w sołectwie Małkinia Górna II. Najbardziej korzystne wartości (do 15%) występują w sołectwach Małkinia Dolna oraz Małkinia Mała - Przewóz.

**Tab. 2 Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ludności gminy Małkinia Górna w 2022 r. [%].<sup>3</sup>**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy – 22,08</b>			
Błądnica	19,25	Małkinia Górna V	23,30
Borowe	21,28	Małkinia Mała - Przewóz	14,35
Daniłowo	20,47	Niegowiec	21,52

<sup>3</sup> We wszystkich tabelach zaznaczono miejscowości i przypisane im wartości wskaźników mniej korzystne niż średnia dla gminy Małkinia Górna.

Daniłowo - Parcele	15,22	Orło	21,36
Daniówka Pierwsza	17,87	Podgórze - Gazdy	23,26
Glina	19,94	Poniatowo	21,60
Grądy	17,71	Prostyń	18,81
Kańkowo	15,97	Rostki - Piotrowice	17,24
Kielczew	20,45	Rostki Wielkie	20,52
Klukowo	22,93	Sumiężne	22,29
Małkinia Dolna	14,81	Treblinka	23,96
Małkinia Górna I	22,76	Zawisty Nadbużne	18,81
Małkinia Górna II	26,44	Zawisty Podleśne	21,81
Małkinia Górna III	25,13	Żachy - Pawły	22,22
Małkinia Górna IV	24,89		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy Małkinia Górna.

### Bezrobocie

Do negatywnych zjawisk społecznych zalicza się bezrobocie. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu gminy wyniosła w 2022 r. 335 osób, w tym 110 z Małkini Górnej. Ich liczba wzrosła między 2018 a 2020 r. o 19,2%, a od 2021 r. spadła o 17,1%. Z kolei w powiecie ostrowskim między 2018 a 2019 r. nastąpił spadek liczby bezrobotnych (-5%), wzrost między 2019 a 2020 r. (+18,3%) i spadek w kolejnych latach (między 2020 a 2022 r. o 14,8%).

Duże jest znaczenie problemu osób bezrobotnych w szczególnej sytuacji na rynku pracy. Nieco ponad połowa bezrobotnych to kobiety, w tym w sołectwie Niegowiec wszyscy bezrobotni są kobietami. Jedynie w sołectwach Borowe, Daniłowo i Podgórze-Gazdy kobiety nie stanowią większości bezrobotnych. Prawie 60% zarejestrowanych bezrobotnych nie ma pracy dłużej niż 1 rok (192 osoby), co znacząco utrudnia możliwość powrotu tych osób na rynek pracy. Również w tym przypadku na terenie gminy są miejsca o jeszcze mniej korzystnej wartości wskaźnika, w szczególności taka sytuacja ma miejsce w: Niegowcu i Rostkach-Piotrowicach. We wszystkich wymienionych tu sołectwach każda z osób bezrobotnych straciła zatrudnienie ponad rok temu. Ponadto po przeszło 20% bezrobotnych z terenu gminy ma mniej niż 30 lat bądź ukończyło już 50. rok życia, co również utrudnia możliwość znalezienia przez nich zatrudnienia. W sołectwie Niegowiec wszyscy bezrobotni mają mniej niż 30 lat, zaś w sołectwie Rostki-Piotrowice – ponad 50 lat.

Tab. 3 Udział kobiet w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 50,92</b>			
Błędnica	16,67	Małkinia Górna V	60,00
Borowe	0,00	Małkinia Mała - Przewóz	50,00
Daniłowo	0,00	Niegowiec	100,00
Daniłowo - Parcele	66,67	Orło	52,94

Daniłówka Pierwsza	40,00	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	20,00	Poniatowo	71,43
Grądy	57,69	Prostyń	45,45
Kańkowo	60,00	Rostki - Piotrowice	50,00
Kielczew	60,00	Rostki Wielkie	57,14
Klukowo	50,00	Sumiężne	57,14
Małkinia Dolna	55,56	Treblinka	80,00
Małkinia Górna I	62,50	Zawisty Nadbużne	55,56
Małkinia Górna II	50,00	Zawisty Podleśne	33,33
Małkinia Górna III	16,67	Żachy - Pawły	22,22
Małkinia Górna IV	57,69		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrowi Mazowieckiej.

**Tab. 4 Udział osób bezrobotnych długotrwale w liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].**

Solectwo	Wskaźnik	Solectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 58,90</b>			
Błędnica	72,22	Małkinia Górna V	46,67
Borowe	0,00	Małkinia Mała - Przewóz	50,00
Daniłowo	0,00	Niegowiec	100,00
Daniłowo - Parcele	66,67	Orło	70,59
Daniłówka Pierwsza	80,00	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	40,00	Poniatowo	85,71
Grądy	61,54	Prostyń	63,64
Kańkowo	56,00	Rostki - Piotrowice	100,00
Kielczew	60,00	Rostki Wielkie	71,43
Klukowo	75,00	Sumiężne	14,29
Małkinia Dolna	44,44	Treblinka	20,00
Małkinia Górna I	75,00	Zawisty Nadbużne	66,67
Małkinia Górna II	52,27	Zawisty Podleśne	50,00
Małkinia Górna III	72,22	Żachy - Pawły	88,89
Małkinia Górna IV	50,00		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrowi Mazowieckiej.

**Tab. 5 Udział osób do 30. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].**

Solectwo	Wskaźnik	Solectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 21,17</b>			
Błędnica	5,56	Małkinia Górna V	46,67
Borowe	0,00	Małkinia Mała - Przewóz	0,00
Daniłowo	50,00	Niegowiec	100,00
Daniłowo - Parcele	16,67	Orło	23,53
Daniłówka Pierwsza	20,00	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	33,33	Poniatowo	14,29
Grądy	7,69	Prostyń	9,09
Kańkowo	40,00	Rostki - Piotrowice	0,00
Kielczew	40,00	Rostki Wielkie	28,57
Klukowo	50,00	Sumiężne	14,29

Małkinia Dolna	18,52	Treblinka	20,00
Małkinia Górna I	25,00	Zawisty Nadbużne	33,33
Małkinia Górna II	15,91	Zawisty Podleśne	50,00
Małkinia Górna III	5,56	Żachy - Pawły	0,00
Małkinia Górna IV	23,08		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrowi Mazowieckiej.

**Tab. 6** Udział osób po 50. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 23,62</b>			
Błędnica	33,33	Małkinia Górna V	13,33
Borowe	0,00	Małkinia Mała - Przewóz	12,50
Daniłowo	50,00	Niegowiec	0,00
Daniłowo - Parcele	0,00	Orło	23,53
Daniłówka Pierwsza	20,00	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	40,00	Poniatowo	14,29
Grądy	15,38	Prostyń	18,18
Kańkowo	16,00	Rostki - Piotrowice	100,00
Kielczew	20,00	Rostki Wielkie	28,57
Klukowo	25,00	Sumiężne	28,57
Małkinia Dolna	25,93	Treblinka	20,00
Małkinia Górna I	37,50	Zawisty Nadbużne	11,11
Małkinia Górna II	18,18	Zawisty Podleśne	33,33
Małkinia Górna III	33,33	Żachy - Pawły	44,44
Małkinia Górna IV	11,54		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrowi Mazowieckiej.

## Pomoc społeczna

Zadania z zakresu pomocy społecznej realizuje na terenie gminy Ośrodek Pomocy Społecznej w Małkini Górnej. Analiza danych, dotyczących rodzin korzystających z pomocy społecznej, wskazuje przede wszystkim na spadek ich liczby – między 2017 a 2021 r. o 22,7%, a także na mniejszą liczbę osób w tych rodzinach o 28,5%. Choć generalnie liczba korzystających z pomocy z tych powodów spada, to jednak ich udział w ogólnej liczbie osób wspieranych przez Ośrodek Pomocy Społecznej jest wysoki. Oznacza to, że problemy te w istotny sposób oddziałują na sytuację mieszkańców gminy.

Średnio w gminie Małkinia Górna 35 osób na 1000 mieszkańców korzysta z pomocy społecznej (łącznie 396 osób). Na tle gminy szczególnie niekorzystnie wyróżnia się sołectwo Orło (123 os./1000 mieszkańców). Tylko w przypadku sołectwa Rostki-Piotrowice żaden z mieszkańców nie korzysta z pomocy społecznej. Z powodu niepełnosprawności wsparciem objętych było około 14 na 1000 mieszkańców gminy (łącznie 155 osób). Wskaźnik o wartości

prawie sześciokrotnie wyższej charakteryzuje również sołectwo Orło (82 os./1000 mieszkańców).

**Tab. 7 Korzystający z pomocy społecznej na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 35,45</b>			
Błędnica	45,45	Małkinia Górna V	3,84
Borowe	21,28	Małkinia Mała - Przewóz	50,93
Daniłowo	7,87	Niegowiec	63,29
Daniłowo - Parcele	21,74	Orło	122,73
Daniłówka Pierwsza	24,93	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	57,29	Poniatowo	43,21
Grądy	15,63	Prostyń	52,10
Kańkowo	85,71	Rostki - Piotrowice	0,00
Kielczew	70,06	Rostki Wielkie	31,79
Klukowo	37,04	Sumiężne	17,14
Małkinia Dolna	23,13	Treblinka	92,17
Małkinia Górna I	38,50	Zawisty Nadbużne	26,87
Małkinia Górna II	45,45	Zawisty Podleśne	8,23
Małkinia Górna III	22,50	Żachy - Pawły	30,86
Małkinia Górna IV	20,53		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Ośrodka Pomocy Społecznej w Małkini Górnej.

**Tab. 8 Korzystający z pomocy społecznej z powodu niepełnosprawności na 1000 mieszkańców gminie Małkinia Górna w 2022 r.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 13,88</b>			
Błędnica	5,35	Małkinia Górna V	3,84
Borowe	21,28	Małkinia Mała - Przewóz	9,26
Daniłowo	7,87	Niegowiec	18,99
Daniłowo - Parcele	14,49	Orło	81,82
Daniłówka Pierwsza	2,77	Podgórze - Gazdy	0,00
Glina	15,63	Poniatowo	24,69
Grądy	8,68	Prostyń	24,14
Kańkowo	33,08	Rostki - Piotrowice	0,00
Kielczew	12,74	Rostki Wielkie	23,12
Klukowo	9,26	Sumiężne	5,71
Małkinia Dolna	6,48	Treblinka	27,65
Małkinia Górna I	18,24	Zawisty Nadbużne	14,93
Małkinia Górna II	6,56	Zawisty Podleśne	0,00
Małkinia Górna III	5,35	Żachy - Pawły	6,17
Małkinia Górna IV	7,70		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Ośrodka Pomocy Społecznej w Małkini Górnej.

## Bezpieczeństwo

Najczęściej zgłaszane przestępstwa na terenie gminy to: kradzieże, kradzieże z włamaniem oraz zniszczenie mienia. W 2022 r. w gminie odnotowano 195 przestępstw lub wykroczeń. W przeliczeniu na 1000 mieszkańców daje to średnio 17 zdarzeń w całej gminie. Prawie pięciokrotnie wartość tego wskaźnika została przekroczona w sołectwie Borowe (85 na 1000 mieszkańców). Za najbezpieczniejsze sołectwa można uznać: Błędnicę, Małkinię Górną III oraz Żachy-Pawły, w których nie odnotowano żadnych przypadków łamania prawa.

**Tab. 9 Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone na 1000 mieszkańców w 2022 r. w gminie Małkinia Górna.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 17,46</b>			
Błędnica	0,00	Małkinia Górna V	5,12
Borowe	85,11	Małkinia Mała - Przewóz	4,63
Daniłowo	15,75	Niegowiec	23,44
Daniłowo - Parcele	36,23	Orło	9,09
Daniłówka Pierwsza	13,85	Podgórze - Gazdy	23,26
Glina	36,46	Poniatowo	12,35
Grądy	19,10	Prostyń	5,08
Kańkowo	12,03	Rostki - Piotrowice	17,24
Kielczew	6,37	Rostki Wielkie	20,23
Klukowo	13,89	Sumiężne	11,43
Małkinia Dolna	24,98	Treblinka	23,04
Małkinia Górna I	65,86	Zawisty Nadbużne	23,88
Małkinia Górna II	7,03	Zawisty Podleśne	28,81
Małkinia Górna III	0,00	Żachy - Pawły	0,00
Małkinia Górna IV	9,41		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Komendy Powiatowej Policji w Ostrowi Mazowieckiej.

## Edukacja

Ocenie postępów nauczania służy analiza wyników egzaminu ósmoklasisty. Wykorzystanie tego wskaźnika gwarantuje obiektywizm, ponieważ egzamin jest identyczny we wszystkich placówkach oświatowych. Generalnie można zauważyć, że wyniki sprawdzianu ósmoklasisty w gminie są zbliżone do średnich wyników w powiecie ostrowskim oraz słabsze niż w województwie mazowieckim. W 2022 r. średni wynik (uwzględniający język polski, matematykę i język angielski) wyniósł w gminie 55,26%. Najsłabsze wyniki w obrębie gminy osiągnęli uczniowie z sołectwa Poniatowo, którym nie udało się przekroczyć poziomu 20% możliwych do zdobycia punktów.

**Tab. 10 Wyniki egzaminu ósmoklasisty osiągnięte przez uczniów z poszczególnych sołectw w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 55,26</b>			
Błędnica	71	Małkinia Mała - Przewóz	53
Borowe	52	Niegowiec	25,67
Daniłowo - Parcele	62,67	Orło	43,33
Daniłówka Pierwsza	64,06	Podgórze - Gazdy	86,33
Glina	47	Poniatowo	17
Grądy	68,17	Prostyń	53,5
Kańkowo	38,87	Rostki - Piotrowice	61,33
Kielczew	62,67	Rostki Wielkie	62,67
Małkinia Dolna	90,67	Sumiężne	52,97
Małkinia Górna I	49,17	Treblinka	54,5
Małkinia Górna II	70,04	Zawisty Nadbużne	52,22
Małkinia Górna III	42,78	Zawisty Podleśne	58,5
Małkinia Górna IV	59	Żachy - Pawły	47,67
Małkinia Górna V	66,7		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych szkół z terenu gminy Małkinia Górna.

## Czytelnictwo

Zadania z zakresu czytelnictwa realizuje w gminie Gminna Biblioteka Publiczna w Małkini Górnej prowadząca filię w Prostyni. Dane statystyczne dotyczące poziomu czytelnictwa wskazują na spadek liczby osób posiadających konta biblioteczne – w gminie był on najwyższy na tle powiatu ostrowskiego oraz województwa mazowieckiego (odpowiednio -30,3%, -22,2% i -19,7%). W 2022 r. w gminie karty biblioteczne posiadało 791 mieszkańców, zaś najwyższy wskaźnik poziomu czytelnictwa (mierzony liczbą kart bibliotecznych na 1000 mieszkańców) miało sołectwo Małkinia Górna V. Z kolei z sołectw Daniłowo-Parcele, Niegowiec oraz Żachy-Pawły żaden mieszkaniec nie zarejestrował się jako czytelnik.

**Tab. 11 Karty biblioteczne na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 70,81</b>			
Błędnica	48,13	Małkinia Górna V	218,95
Borowe	63,83	Małkinia Mała - Przewóz	60,19
Daniłowo	23,62	Niegowiec	0,00
Daniłowo - Parcele	0,00	Orło	22,73
Daniłówka Pierwsza	38,78	Podgórze - Gazdy	116,28
Glina	26,04	Poniatowo	30,86
Grądy	27,78	Prostyń	110,55
Kańkowo	78,20	Rostki - Piotrowice	34,48
Kielczew	95,54	Rostki Wielkie	72,25
Klukowo	50,93	Sumiężne	31,43

Małkinia Dolna	65,68	Treblinka	78,34
Małkinia Górna I	85,11	Zawisty Nadbużne	113,43
Małkinia Górna II	88,61	Zawisty Podleśne	41,15
Małkinia Górna III	48,13	Żachy - Pawły	0,00
Małkinia Górna IV	83,83		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Gminnej Biblioteki Publicznej w Małkini Górnej.

### Aktywność społeczna

Aktywność społeczną i zaangażowanie mieszkańców w życie publiczne zbadano przy pomocy wskaźnika poziomu frekwencji wyborczej w czasie wyborów prezydenckich w 2020 r. Najniższa frekwencja, nieprzekraczająca 60%, występowała w sołectwach: Grądy, Kańkowo, Małkinia Górna I oraz Zawisty Podleśne.

Tab. 12 Frekwencja wyborcza w gminie Małkinia Górna w czasie wyborów prezydenckich w 2020 r. [%].

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 63,94</b>			
Błądnica	64,24	Małkinia Górna V	76,05
Borowe	61,72	Małkinia Mała - Przewóz	65,38
Daniłowo	61,33	Niegowiec	61,33
Daniłowo - Parcele	61,33	Orło	64,24
Daniłówka Pierwsza	66,21	Podgórze - Gazdy	68,31
Glina	61,72	Poniatowo	61,72
Grądy	59,73	Prostyń	68,99
Kańkowo	58,73	Rostki - Piotrowice	68,31
Kielczew	66,21	Rostki Wielkie	68,31
Klukowo	64,24	Sumiężne	66,21
Małkinia Dolna	67,51	Treblinka	61,72
Małkinia Górna I	58,86	Zawisty Nadbużne	68,31
Małkinia Górna II	61	Zawisty Podleśne	59,73
Małkinia Górna III	64,24	Żachy - Pawły	61,33
Małkinia Górna IV	62,76		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Krajowego Biura Wyborczego.

## II.3 Sfera gospodarcza

Na obszarze gminy liczba podmiotów gospodarczych zwiększyła się w ciągu ostatnich pięciu lat. Poziom wzrostu jest nieznacznie wyższy w porównaniu ze wzrostem zanotowanym w tym samym czasie na terenie powiatu ostrowskiego, równocześnie jest niższy w stosunku do dynamiki wzrostu w całym województwie. Analiza wielkości przedsiębiorstw funkcjonujących na obszarze gminy wskazuje, że ponad 97% z nich stanowią te najmniejsze, zatrudniające do 9



osób. Największa liczba podmiotów gospodarczych z terenu gminy działa w sekcji handel oraz naprawa samochodów.

Mimo poprawy poziomu przedsiębiorczości na terenie gminy daje się wyodrębnić wiele miejscowości o mniejszej niż średnia liczbie firm. Średnio na 1000 mieszkańców przypada 55 podmiotów. W gminie nie ma żadnej miejscowości, w której nie zarejestrowano by żadnej firmy. Najmniej firm zarejestrowano w sołectwach Daniłowo i Małkinia Górna IV – ich liczba nie przekracza 20 podmiotów na 1000 mieszkańców.

**Tab. 13 Podmioty gospodarcze w gminie Małkinia Górna na 1000 mieszkańców w 2022 r.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 54,52</b>			
Błądnica	37,43	Małkinia Górna V	115,24
Borowe	106,38	Małkinia Mała - Przewóz	55,56
Daniłowo	15,75	Niegowiec	50,63
Daniłowo - Parcele	108,70	Orło	36,36
Daniłówka Pierwsza	88,64	Podgórze - Gazdy	23,26
Glina	57,29	Poniatowo	74,07
Grądy	38,19	Prostyń	21,60
Kańkowo	37,59	Rostki - Piotrowice	120,69
Kielczew	38,22	Rostki Wielkie	49,13
Klukowo	87,96	Sumiężne	37,14
Małkinia Dolna	53,65	Treblinka	64,52
Małkinia Górna I	72,95	Zawisty Nadbużne	89,55
Małkinia Górna II	34,22	Zawisty Podleśne	111,11
Małkinia Górna III	37,43	Żachy - Pawły	30,86
Małkinia Górna IV	18,82		

Źródło: opracowanie własne na podstawie bazy REGON.

## II.4 Sfera przestrzenno-funkcjonalna

Charakterystyka techniczna oświetlenia ma znaczenie przede wszystkim pod kątem oceny wpływu na środowisko i zapotrzebowania na energię elektryczną. Jednak należy także podkreślić znaczenie społeczne oświetlenia drogowego, które podnosi poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców i realnie wpływa na bezpieczeństwo uczestników ruchu drogowego. Z tego względu dokonano analizy wyposażenia przestrzeni publicznych w oświetlenie drogowe. Średnio na 1000 mieszkańców gminy przypada 129 punktów świetlnych, w tym najmniej w miejscowości Małkinia Górna (90).

**Tab. 14 Liczba punktów świetlnych na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r.**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 124,19</b>			
Błądnica	125,67	Małkinia Górna V	153,65

Borowe	297,87	Małkinia Mała - Przewóz	129,63
Daniłowo	338,58	Niegowiec	183,54
Daniłowo - Parcele	202,90	Orło	163,64
Daniłówka Pierwsza	155,12	Podgórze - Gazdy	93,02
Glina	140,63	Poniatowo	148,15
Grądy	65,97	Prostyń	157,56
Kańkowo	120,30	Rostki - Piotrowice	17,24
Kielczew	140,13	Rostki Wielkie	156,07
Klukowo	83,33	Sumiężne	97,14
Małkinia Dolna	90,66	Treblinka	129,03
Małkinia Górna I	163,12	Zawisty Nadbużne	167,16
Małkinia Górna II	38,44	Zawisty Podleśne	148,15
Małkinia Górna III	125,67	Żachy - Pawły	302,47
Małkinia Górna IV	17,96		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy Małkinia Górna.

## II.5 Sfera techniczna

Na jakość powietrza na terenie gminy Małkinia Górna wpływ mają: źródła punktowe (przemysłowe), liniowe (transport), powierzchniowe (niska emisja z lokalnych źródeł grzewczych) oraz źródła pochodzące z rolnictwa (uprawa i hodowla zwierząt). Jako wskaźnik do analizy sytuacji wewnątrzgminnej wybrano udział procentowy kotłów na paliwa stałe (węgiel i węglopodobne) w ogólnej liczbie gospodarstw zgłaszających źródło ciepła do Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków. Średnio około 59% budynków w każdej miejscowości gminy, których właściciele/zarządcy wykazali do Ewidencji źródła ciepła, posiada źródło ciepła wykorzystujące paliwa stałe. W sołectwie Klukowo wskaźnik ten jest najwyższy i wynosi ponad 80%. Tylko w sołectwach: Borowe, Małkinia Górna III i IV wskaźnik ten nie przekracza 20%.

**Tab. 15 Udział budynków opalanych paliwami stałymi (węgiel i węglopodobne) w ogóle budynków zgłoszonych do CEEB [%].**

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 58,56</b>			
Błędnica	60,17	Małkinia Górna V	68,42
Borowe	14,29	Małkinia Mała - Przewóz	72,41
Daniłowo	65,00	Niegowiec	56,25
Daniłowo - Parcele	51,16	Orło	43,84
Daniłówka Pierwsza	65,15	Podgórze - Gazdy	58,82
Glina	62,83	Poniatowo	28,57
Grądy	49,09	Prostyń	60,53
Kańkowo	75,74	Rostki - Piotrowice	70,00
Kielczew	50,00	Rostki Wielkie	59,69
Klukowo	82,98	Sumiężne	60,19

Małkinia Dolna	65,22	Treblinka	75,76
Małkinia Górna I	67,13	Zawisty Nadbużne	63,39
Małkinia Górna II	39,29	Zawisty Podleśne	75,95
Małkinia Górna III	16,98	Żachy - Pawły	41,82
Małkinia Górna IV	14,29		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy Małkinia Górna.

## II.6 Sfera środowiskowa

Od 2003 r. w Polsce prowadzone są liczne działania mające na celu wzmocnienie procesu oczyszczania kraju z azbestu. Jednak tempo tych prac było niższe od zakładanego. Dlatego gminy podejmują działania zmierzające do zbierania i unieszkodliwiania odpadów zawierających azbest. W gminie Małkinia Górna zinwentaryzowano 4 407 639 kg azbestu. Największa jego ilość została zinwentaryzowana w Małkini Górnej. Prawie 10-procentowy udział występuje w sołectwach: Kielczew, Prostyń i Rostki Wielkie.

**Tab. 16** Udział ilości azbestu zinwentaryzowanego w danej miejscowości w ogóle zinwentaryzowanego azbestu w gminie Małkinia Górna [%].

Sołectwo	Wskaźnik	Sołectwo	Wskaźnik
<b>średnia gminy - 1,27</b>			
Błędnica	3,90	Niegowiec	2,56
Borowe	3,49	Orło	2,42
Daniłowo	2,78	Podgórze - Gazdy	1,13
Daniłowo - Parcele	1,56	Poniatowo	3,30
Daniłówka Pierwsza	2,05	Prostyń	9,71
Glina	3,64	Rostki - Piotrowice	0,91
Grądy	2,97	Rostki Wielkie	8,41
Kańkowo	6,95	Sumiężne	5,83
Kielczew	8,03	Treblinka	3,87
Klukowo	2,48	Zawisty Nadbużne	1,82
Małkinia Dolna	1,71	Zawisty Podleśne	2,63
Małkinia Górna	14,78	Żachy - Pawły	2,27
Małkinia Mała - Przewóz	0,79		

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy Małkinia Górna.

## II. 7 Podsumowanie analizy wskaźnikowej

Analiza sytuacji w gminie Małkinia Górna opiera się na 11 wskaźnikach ze sfery społecznej oraz po jednym w każdej z pozostałych sfer – gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej. Przyjęto, że aby dane sołectwo uznać za zdegradowane musi wystąpić – zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji – kumulacja problemów w sferze społecznej (czyli w tym wypadku 6 – więcej niż połowa wskaźników będzie mniej korzystnych niż wynosi średnia ich wartość dla całej gminy), a także przynajmniej jeden wskaźnik w jednej z pozostałych sfer musi wykazywać wartość gorszą niż wartość

referencyjna. W obszar zdegradowany weszły w związku z tym sołectwa: Daniłowo-Parcele, Daniłówka Pierwsza, Grądy, Kielczew, Małkinia Górna I, Małkinia Górna II, Niegowiec, Orło, Poniatowo, Rostki Wielkie, Treblinka, Zawisty Nadbużne i Żachy-Pawły. Natomiast jako obszar rewitalizacji wybrano sołectwa: Małkinia Górna I, Małkinia Górna II.

**Tab. 17 Zestawienie wskaźników wykorzystanych do wyznaczenia obszaru zdegradowanego w gminie Małkinia Górna.**

Sołectwo	Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%]	Udział bezrobotnych kobiet w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	Udział długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	Udział osób po 30. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	Udział osób po 50. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	Osoby korzystające z pomocy społecznej (ogółem) na 1000 mieszkańców	Udział rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu niepełnosprawności [%]	Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone w przeliczeniu na 1000 mieszkańców	Średnie wyniki uczniów na egzaminie 8-klasisty [%]	Karty biblioteczne na 1000 mieszkańców	Frekwencja wyborcza [%]	Podmioty gospodarcze na 1000 mieszkańców	Punkty świetlne na 1000 mieszkańców	Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	Udział ilości azbestu zinventaryzowanego w danej miejscowości w ogóle zinventaryzowanego azbestu [%]	Degradacja w sferze społecznej	Degradacja w pozostałych sferach
<b>GMINA<sup>4</sup></b>	<b>22,08</b>	<b>50,92</b>	<b>58,90</b>	<b>21,17</b>	<b>23,62</b>	<b>35,45</b>	<b>13,88</b>	<b>17,46</b>	<b>55,26</b>	<b>70,81</b>	<b>63,94</b>	<b>54,52</b>	<b>124,16</b>	<b>58,56</b>	<b>1,27</b>	<b>11</b>	<b>4</b>
Błędnica	19,25	16,67	72,22	5,56	33,33	45,45	5,35	0,00	71	48,13	64,24	37,43	125,67	60,17	3,90	4	3
Borowe	21,28	0,00	0,00	0,00	0,00	21,28	21,28	85,11	52	63,83	61,72	106,38	297,87	14,29	3,49	5	1
Daniłowo	20,47	0,00	0,00	50,00	50,00	7,87	7,87	15,75	-	23,62	61,33	15,75	338,58	65,00	2,78	4	3
Daniłowo - Parcele	15,22	66,67	66,67	16,67	0,00	21,74	14,49	36,23	62,67	0,00	61,33	108,70	202,90	51,16	1,56	6	1
Daniłówka Pierwsza	17,87	77,78	66,67	11,11	33,33	25,53	17,02	4,26	46,67	29,79	61,33	29,79	136,17	65,15	2,05	7	3
Glina	19,94	40,00	80,00	20,00	20,00	24,93	2,77	13,85	64,06	38,78	66,21	88,64	155,12	62,83	3,64	2	2
Grądy	17,71	20,00	40,00	33,33	40,00	57,29	15,63	36,46	47	26,04	61,72	57,29	140,63	49,09	2,97	8	1
Kańkowo	15,97	57,69	61,54	7,69	15,38	15,63	8,68	19,10	68,17	27,78	59,73	38,19	65,97	75,74	6,95	5	4
Kielczew	20,45	60,00	56,00	40,00	16,00	85,71	33,08	12,03	38,87	78,20	58,73	37,59	120,30	50,00	8,03	6	3
Klukowo	22,93	60,00	60,00	40,00	20,00	70,06	12,74	6,37	-	95,54	66,21	38,22	140,13	82,98	2,48	5	3
Małkinia Dolna	14,81	50,00	75,00	50,00	25,00	37,04	9,26	13,89	90,67	50,93	64,24	87,96	83,33	65,22	1,71	5	3

<sup>4</sup> Wartość referencyjna – średnia gminy.

Małkinia Górna I	22,76	55,56	44,44	18,52	25,93	23,13	6,48	24,98	49,17	65,68	67,51	53,65	90,66	67,13	14,78	6	4
Małkinia Górna II	26,44	62,50	75,00	25,00	37,50	38,50	18,24	65,86	70,04	85,11	58,86	72,95	163,12	39,29	14,78	9	1
Małkinia Górna III	25,13	50,00	52,27	15,91	18,18	22,50	6,56	7,03	42,78	88,61	61	34,22	38,44	16,98	14,78	3	3
Małkinia Górna IV	24,89	57,69	50,00	23,08	11,54	20,53	7,70	9,41	59	83,83	62,76	18,82	17,96	14,29	14,78	4	3
Małkinia Górna V	23,30	60,00	46,67	46,67	13,33	3,84	3,84	5,12	66,7	218,95	76,05	115,24	153,65	68,42	14,78	3	2
Małkinia Mała-Przewóz	14,35	50,00	50,00	0,00	12,50	50,93	9,26	4,63	53	60,19	65,38	55,56	129,63	72,41	0,79	3	1
Niegowiec	21,52	100,00	100,00	100,00	0,00	63,29	18,99	23,44	25,67	0,00	61,33	50,63	183,54	56,25	2,56	9	2
Orło	21,36	52,94	70,59	23,53	23,53	122,73	81,82	9,09	43,33	22,73	64,24	36,36	163,64	43,84	2,42	7	2
Podgórze - Gazdy	23,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23,26	86,33	116,28	68,31	23,26	93,02	58,82	1,13	2	3
Poniatowo	21,60	71,43	85,71	14,29	14,29	43,21	24,69	12,35	17	30,86	61,72	74,07	148,15	28,57	3,30	6	1
Prostyń	18,81	45,45	63,64	9,09	18,18	52,10	24,14	5,08	53,5	110,55	68,99	21,60	157,56	60,53	9,71	3	3
Rostki - Piotrowice	17,24	50,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	17,24	61,33	34,48	68,31	120,69	17,24	70,00	0,91	3	2
Rostki Wielkie	20,52	57,14	71,43	28,57	28,57	31,79	23,12	20,23	62,67	72,25	68,31	49,13	156,07	59,69	8,41	6	3
Sumiężne	22,29	57,14	14,29	14,29	28,57	17,14	5,71	11,43	52,97	31,43	66,21	37,14	97,14	60,19	5,83	5	4
Treblinka	23,96	80,00	20,00	20,00	20,00	92,17	27,65	23,04	54,5	78,34	61,72	64,52	129,03	75,76	3,87	7	2
Zawisty Nadbużne	18,81	55,56	66,67	33,33	11,11	26,87	14,93	23,88	52,22	113,43	68,31	89,55	167,16	63,39	1,82	6	2
Zawisty Podleśne	21,81	33,33	50,00	50,00	33,33	8,23	0,00	28,81	58,5	41,15	59,73	111,11	148,15	75,95	2,63	5	2
Żachy - Pawły	22,22	22,22	88,89	0,00	44,44	30,86	6,17	0,00	47,67	0,00	61,33	30,86	302,47	41,82	2,27	6	2

Źródło: opracowanie własne.

**Tab. 18 Zestawienie wskaźników wykorzystanych do wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji w gminie Malkinia Górna.**

Wskaźnik	Wartość referencyjna	Wartość wskaźnika dla obszaru zdegradowanego	Wartość wskaźnika dla obszaru rewitalizacji
Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%]	22,08	20,80	24,60
Udział bezrobotnych kobiet w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	50,92	60,14	59,03
Udział długotrwale bezrobotnych w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	58,90	65,54	59,72
Udział bezrobotnych do 30. r.ż. w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	21,17	28,03	21,76
Udział bezrobotnych po 50. r.ż. w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	23,62	22,67	31,71
Osoby korzystające z pomocy społecznej (ogółem) na 1000 mieszkańców	35,45	50,99	30,81
Rodziny korzystające z pomocy społecznej z powodu niepełnosprawności na 1000 mieszkańców	13,88	23,25	12,36
Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone w przeliczeniu na 1000 mieszkańców	17,46	22,45	45,42
Średnie wyniki uczniów na egzaminie ósmoklasisty [%]	55,26	47,50	59,61
Karty biblioteczne na 1000 mieszkańców	70,81	46,34	75,39
Frekwencja wyborcza w wyborach prezydenckich [%]	63,94	62,80	63,19
Podmioty gospodarcze na 1000 mieszkańców	54,52	58,08	63,30
Punkty świetlne na 1000 mieszkańców	124,16	161,83	126,89
Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	58,43	53,16	53,21
Udział ilości azbestu zinwentaryzowanego w danej miejscowości w ogóle zinwentaryzowanego azbestu [%]	1,27	5,29	14,78

Źródło: opracowanie własne.

## I.8 Charakterystyka obszaru rewitalizacji w gminie Małkinia Górna

Obszar rewitalizacji gminy Małkinia Górna zamieszkiwany jest łącznie przez **2068 osób** (sołectwo Małkinia Górna I – 1081 mieszkańców, sołectwo Małkinia Górna II – 987), co stanowi **18,5% ogółu mieszkańców** gminy. Powierzchnia tego obszaru zajmuje łącznie **699,2 ha** (sołectwo Małkinia Górna I – 406,3 ha, sołectwo Małkinia Górna II – 292,9 ha), czyli **5,22% powierzchni gminy**.

Na obszarze rewitalizacji zamieszkiwało na koniec 2022 r. łącznie 507 osób w wieku poprodukcyjnym, w tym 347 kobiet. Wobec szybko rosnącej liczby ludności w wieku poprodukcyjnym poważnym problemem społecznym pozostaje konieczność lepszego wykorzystania wiedzy, kwalifikacji i doświadczenia życiowego osób w starszym wieku, cieszących się niejednokrotnie dobrym zdrowiem i chęcią do aktywnego działania. Włączanie seniorów do czynnego życia społecznego i zawodowego, dającego im satysfakcję i pełniejsze zadowolenie z życia, chronić ich będzie od samotnej bezczynności, która niekorzystnie wpływa na stan psychiczny i fizyczny. Jest to tym ważniejsze, że – jak wskazują analizy również na poziomie regionu Mazowsza – w województwie dostrzec można zjawisko feminizacji (co widać również w gminie Małkinia Górna) oraz jego singularyzacji. Coraz więcej seniorów tworzy jednoosobowe gospodarstwa domowe. Postępuje cyfryzacja zasobów i usług, ale ponad połowa osób, które ukończyły 60 lat, nie korzysta z internetu, czemu sprzyja dodatkowo niski poziom wykształcenia oraz ubóstwo<sup>5</sup>.

Na potrzeby opracowania Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Małkinia Górna na lata 2022–2027 przeprowadzono badania ankietowe dotyczące problemów społecznych na terenie gminy. Mieszkańców poproszono o wskazanie problemów, z jakimi borykają się osoby starsze w gminie. Ankietowani wskazywali na: choroby (86%), samotność (68%), brak opieki ze strony rodziny (44%), niepełnosprawność (42%), ubóstwo (34%) oraz niedostosowanie społeczne (21%).

Na obszarze rewitalizacji 51 osób zarejestrowało się w Powiatowym Urzędzie Pracy w Ostrowi Mazowieckiej jako bezrobotne. Aż 30 osób z tej grupy stanowią kobiety oraz osoby pozostające bez zatrudnienia od ponad roku. Wysoki udział mają także osoby po 50. roku życia (16 osób) oraz do 30. roku życia (11 osób). We wspomnianym wyżej badaniu ankietowym bezrobocie znalazło się na trzecim miejscu wśród najbardziej doniosłych i najczęściej wymienianych problemów (47% wskazań). Ponadto 46% ankietowanych wskazało bezrobocie jako jeden z powodów popadania w ubóstwo (więcej wskazań miały tylko uzależnienia). Osoby

---

<sup>5</sup> Program Polityki Senioralnej Województwa Mazowieckiego na lata 2022-2023, s. 21-22.



starsze stosunkowo trudno zaktywizować, są niechętnie uaktualnianiu swoich kwalifikacji zawodowych, a także z trudnością akceptują elastyczne formy zatrudnienia. Z drugiej strony – osoby młodsze to osoby w pierwszych fazach rozwoju rodziny. Brak zatrudnienia i niestabilna sytuacja na rynku pracy to najczęściej wymieniane powody powstrzymywania się od założenia rodziny lub posiadania większej liczby dzieci. To zaś oddziaływać będzie negatywnie na zwiększanie liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, a więc przyczyni się do dalszego starzenia się społeczności lokalnej. Bezrobocie długotrwałe wymieniane jest przez pracowników pomocy społecznej jako bardzo ważny i szczególnie trudny do wyeliminowania problem. Osoby takie z każdym miesiącem bycia bezrobotnym tracą wiarę w znalezienie zatrudnienia. Dezaktualizacji ulegają ich kwalifikacje zawodowe i stają się osobami mniej atrakcyjnymi dla pracodawców. Co więcej, zauważa się, że wychowywanie się w takich rodzinach sprzyja przenoszeniu zjawiska bezrobocia na kolejne pokolenia. Niepokoi także zjawisko wyższego bezrobocia wśród kobiet, choć tendencje krajowe są przeciwne (w 2022 r. wskazuje się, że różnica między poziomem bezrobocia wśród kobiet i mężczyzn wyniosła tylko 0,6 punktu procentowego na niekorzyść tej pierwszej grupy). Podkreśla się, że kobiety są lepiej wykształcone, co podnosi ich szanse na znalezienie pracy. Jednak analizy przygotowywane na poziomie unijnym ostrzegają przed zagrożeniem wyższym bezrobociem – a co za tym idzie ubóstwem – wśród kobiet na skutek pandemii Covid-19 i spowodowanych nią problemach gospodarczych. Kobiety zatrudniane są przede wszystkim w sektorze usług i handlu, które w ostatnich miesiącach dotyka ograniczenie popytu (również związane z wysoką inflacją i koniecznością oszczędzania na zakupach produktów i usług, które nie są niezbędne). Gospodarka lokalna gminy Małkinia Górna, w tym obszar rewitalizacji, opiera się właśnie na tych branżach – kobiety pracują przede wszystkim w handlu, usługach, instytucjach publicznych, które jednak nie mają możliwości zwiększania zatrudnienia. Zatem ich sytuacja na rynku pracy nie będzie ulegała poprawie. Powiatowy Urząd Pracy w Ostrowi Mazowieckiej wykazał również, że spośród tych 30 bezrobotnych z obszaru rewitalizacji 12 osób (40%) posiada wykształcenie podstawowe, co stanowi dodatkowy problem przy znalezieniu zatrudnienia.

Na terenie gminy Małkinia Górna w 2022 r. popełniono łącznie 195 przestępstw i wykroczeń, z czego aż 92 (47,2%) na obszarze rewitalizacji. Wynika to z faktu, iż obszar rewitalizacji obejmuje centralną część miejscowości, jest miejscem, w którym funkcjonują liczne obiekty handlowe i usługowe, a także tereny zielone (również niezagospodarowane). Koncentruje się tu w związku z tym znaczna liczba mieszkańców oraz przyjezdnych. Komisariat Policji w Małkini Górnej, chociaż zlokalizowany na obszarze rewitalizacji, nie

działa całodobowo, zatem w przypadku wystąpienia jakiegoś czynu karalnego konieczne jest wzywanie patrolu z terenu powiatu, co często sprawia, że policjanci pojawiają się na miejscu przestępstwa lub wykroczenia długo po jego zgłoszeniu. W diagnozie strategicznej przygotowanej na potrzeby opracowania strategii rozwoju gminy wskazano ponadto, że najczęściej zgłaszane przestępstwa to kradzieże, kradzieże z włamaniem oraz zniszczenie mienia. W czasie konsultacji społecznych mieszkańcy wskazywali, że często dochodzi do przypadków spożywania alkoholu oraz niszczenia mienia np. na skwerach.

*Charakterystyczne dla frekwencji w Polsce jest również zjawisko niższego uczestnictwa uprawnionych w wyborach samorządowych w porównaniu z wyborami parlamentarnymi oraz prezydenckimi. Tam frekwencja nigdy nie wyniosła 50%. Jest to o tyle zadziwiające, że „uczestnictwo takie można uznać za leżące wręcz w ekonomicznym interesie poszczególnych osób”. (...) Problem może wynikać ze świadomości oraz z wpływu czynników tj. np. medialne nagłaśnianie kampanii do wyborów szczebla ogólnokrajowego. Medialny szum wokół takich wyborów sytuuje lokalne głosowanie na dalszym planie, w cieniu pozostałych typów głosowania. Ponadto wyborcy mają większą możliwość zapoznania się z programami oraz sylwetkami polityków krajowych ze względu na ich częste występowanie w wielu środkach masowego przekazu<sup>6</sup>. Mimo to frekwencja w gminie (63,94%), również w pierwszej turze wyborów prezydenckich, odbiegała od średniej frekwencji w województwie mazowieckim, która wyniosła 70,34%, średniej frekwencji wśród miejscowości wiejskich w województwie (65,31%) czy średniej frekwencji w gminach o podobnej wielkości z terenu Mazowsza (70,1%). W drugiej turze wyniki te były jeszcze bardziej rozbieżne, bowiem dla gminy frekwencja wyniosła 69,92%, podczas gdy w województwie mazowieckim 73,8%, w miejscowościach wiejskich w województwie 70,59%, a w gminach o podobnej wielkości z terenu Mazowsza – 73,42%. Świadczy to o słabszym zaangażowaniu w życie publiczne mieszkańców gminy, a także mieszkańców obszaru rewitalizacji, gdzie frekwencja w wyborach prezydenckich wyniosła 63,19%. Warto wspomnieć w tym kontekście o funkcjonującej w naukach pedagogicznych koncepcji *resilience*, z której wynika, że osoby wykazujące wysoki poziom umiejętności społecznych i partycypacji w życiu społecznym w mniejszym stopniu podejmują zachowania ryzykowne. Za autorami zajmującymi się tą koncepcją wskazać można kilka grup czynników sprzyjających wzrostowi tych umiejętności i partycypacji, jak np.: relacje z osobami z najbliższego otoczenia, m.in. kontakty towarzyskie z prospołecznymi rówieśnikami; indywidualne cechy i zdolności (m.in. umiejętności społeczne, zaangażowanie w codzienne*

---

<sup>6</sup> U. Panicz, *Frekwencja wyborcza a stan polskiej demokracji* [w:] „Refleksje. Pismo naukowe studentów i doktorantów WNPiD UAM”, nr 4/2011, s. 112-113.

aktywności); zasoby środowiska pozarodzinnego i miejsca zamieszkania (m.in. udział w zajęciach pozalekcyjnych lub pozaszkolnych; dostęp do ośrodków rekreacji, klubów, itp.). Z tego względu w gminie należy dbać o kształtowanie wyżej wymienionych zasobów, aby zwiększyć zaangażowanie mieszkańców (zwłaszcza obszaru rewitalizacji) w życie lokalne.

Na obszarze rewitalizacji prowadziło działalność Mazowieckie Przedsiębiorstwo Materiałów Izolacji Budowlanej „Izolacja” (poprzednia nazwa: Zakład Wyrobów Azbestowo-Cementowych w Małkini), które zajmowało się produkcją azbestu. Azbest jest odpadem problemowym na terenie całego kraju, a według Programu Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009–2032, województwo mazowieckie jest jednym z czterech z najwyższą ilością tego rodzaju odpadów. Ulegając degradacji, stanowi on źródło ciągłej emisji włókien do środowiska. Skutki zdrowotne obserwowane u osób narażonych na pył azbestowy są w głównej mierze wynikiem wnikania (wdychania) do układu oddechowego. Program usuwania azbestu oraz wyrobów zawierających azbest na terenie Gminy Małkinia Górna wskazuje, że zdecydowana większość azbestu znajduje się na pokryciach dachowych budynków z terenu gminy. Część natomiast dotyczy rur azbestowo-cementowych, które tworzą sieć wodociągową. Mimo aktywnego pozyskiwania przez gminę środków zewnętrznych na dofinansowanie usuwania i utylizacji wyrobów azbestowych, ciągle wysoki jest udział takich obiektów w obrębie miejscowości Małkinia Górna, w tym na obszarze rewitalizacji. Przy jednoczesnym dość wysokim udziale pieców węglowych na obszarze rewitalizacji (choć niższym niż wynosi średnia dla gminy), ważne będzie podejmowanie zróżnicowanych działań ukierunkowanych na poprawę stanu środowiska.

## **I.9 Skala i charakter potrzeb rewitalizacyjnych**

Powyższa diagnoza wykazuje istnienie kilku wyzwań na obszarze rewitalizacji gminy Małkinia Górna:

✓ **wysoki udział osób w wieku poprodukcyjnym;**

Duża liczba osób w wieku poprodukcyjnym generuje konieczność zwiększenia dostępności specjalistycznej opieki zdrowotnej czy usług opiekuńczych. Dla osób w lepszym stanie psychofizycznym istotne będzie zapewnienie możliwości spędzania czasu wolnego poprzez organizację łatwo dostępnych zajęć np. artystycznych, edukacji ustawicznej, wydarzeń kulturalnych. Dostępność ta dotyczy także proponowania wydarzeń nieodpłatnych lub z niewielką odpłatnością, bowiem duża część seniorów to osoby ubogie. Ważne jest również dostosowanie obiektów i przestrzeni publicznych do korzystania z nich przez osoby starsze oraz inne – ze szczególnymi potrzebami (np.

osoby z niepełnosprawnościami ruchowymi, osoby z dziećmi w wózkach) poprzez eliminowanie przeszkód (jak zbyt wysokie krawężniki, stosowanie odpowiednich nawierzchni).

✓ **wysoki poziom bezrobocia;**

Na obszarze rewitalizacji zdiagnozowano występowanie bezrobocia wśród kobiet oraz grup w szczególnej sytuacji na rynku pracy (bezrobotni długotrwale, do 30. r.ż. i po 50. r.ż.). Część z nich to osoby, które nie mogą znaleźć zatrudnienia ze względu na brak lub niedostosowane do potrzeb lokalnych pracodawców kwalifikacje zawodowe. Część z kolei nie jest zainteresowana z przyczyn np. rodzinnych, nie chce podejmować pracy na pełen etat i preferuje bardziej elastyczne formy zatrudnienia. Natomiast wszelkie badania społeczne wykazują, że osoby bez pracy wycofują się również z życia kulturalnego, publicznego, itp. Dlatego istotne będzie prowadzenie projektów pozwalających na zdobywanie zatrudnienia, zakładanie bądź rozwijanie działalności gospodarczej na terenie gminy, w której mieszkańcy obszaru rewitalizacji będą mogli podejmować pracę zarobkową, itp.

✓ **niski poziom bezpieczeństwa publicznego;**

Ze względu na to, iż obszar rewitalizacji znajduje się w centralnej części miejscowości, będącej jednocześnie siedzibą gminy, występuje tu np. duże natężenie ruchu drogowego, duża liczba obiektów handlowych i usługowych, tereny zielone, itp. Sprzyja to gromadzeniu się ludzi (mieszkańców, ale również osób spoza tego obszaru czy nawet gminy). Mieszkańcy obszaru wskazywali w czasie spotkań warsztatowych występowanie negatywnych zjawisk, jak akty niszczenia przestrzeni publicznych, porzucania odpadów na terenach zielonych (dzikie wysypiska) czy spożywania alkoholu. Wszystko to powoduje, że zagospodarowywane przestrzenie powinny być „zabezpieczone” w sposób pozwalający ograniczać czy eliminować te zagrożenia, np. poprzez doświetlenie, montaż monitoringu wizyjnego, itp. Należy również pamiętać, że często sama rewaloryzacja przestrzeni, stworzenie tam obiektów, które sprawia, że będzie ona częściej odwiedzana i wykorzystywana przez mieszkańców, zniechęca do jej niszczenia i powoduje, że jest nieatrakcyjna np. dla osób spożywających alkohol.

✓ **niska aktywność społeczna/publiczna mieszkańców;**

Występowanie innych problemów społecznych, takich jak wspomniane wcześniej bezrobocie, może wpływać na wykluczanie się mieszkańców z życia społecznego. Dodatkową trudnością w przypadku gminy oraz obszaru rewitalizacji jest fakt, iż duża część mieszkańców pracuje poza gminą, w tym w Warszawie. To zaś sprawia, że osoby

te traktują gminę jako „sypialnię”, nie są w pełni związane z gminą, nie odczuwają identyfikacji i – co za tym idzie – nie czują potrzeby aktywnego funkcjonowania w niej. Z tego względu na instytucjach publicznych oraz organizacjach pozarządowych spoczywa niejako konieczność organizacji wydarzeń integrujących mieszkańców i sprzyjających budowie ich zaangażowania w życie lokalne. Dotyczyć to będzie zarówno działań pomocowych, skierowanych *stricte* do osób wykluczonych społecznie czy marginalizowanych, jak również pozostałych grup mieszkańców – poprzez organizację imprez kulturalnych, itp.

Niskiemu poziomowi aktywności i integracji społecznej towarzyszy także **ograniczona infrastruktura spędzania czasu wolnego**. W pobliżu obszaru rewitalizacji znajduje się Gminny Ośrodek Kultury i Sportu (dalej: GOKiS) wraz z boiskami sportowymi, a na obszarze – szkoła podstawowa. Jednak na ofertę zajęć wpływają warunki lokalowe – budynek wykorzystywany przez GOKiS powstał w latach 80. XX w. jako zaplecze dla budowy budynków wielorodzinnych w Małkini Górnej, dlatego część pomieszczeń wykorzystywana była jako magazyny materiałów budowlanych. Gmina poniosła już nakłady finansowe na przeprowadzenie prac dostosowujących ten budynek do pełnienia nowej funkcji, jednak ciągle potrzebne jest doposażanie go i rozwój infrastruktury kulturalnej. Ponadto miejscowość Małkinia Górna i obszar rewitalizacji rozdziela ważna linia kolejowa, sprawiająca, że mieszkańcy części obszaru na północ od linii kolejowej mają problem z dotarciem do wspomnianej wyżej infrastruktury. Stąd istotne pozostanie rozwijanie miejsc integracji społecznej charakteryzujących się wysokim poziomem dostępności architektonicznej na obszarze rewitalizacji.

✓ **duża ilość odpadów azbestowych;**

Na obszarze rewitalizacji konieczne będzie prowadzenie działań sprzyjających poprawie stanu technicznego budynków mieszkalnych i innych. Jednak ze względu na charakter wiejski gminy i związaną z tym ściśle dominację zabudowy jednorodzinnej istotne będzie szerokie promowanie konieczności usuwania wyrobów azbestowych i informowanie o możliwościach wsparcia przede wszystkim finansowego w tym zakresie. Natomiast instytucje publiczne i pozapubliczne, a także mieszkańcy, muszą mieć świadomość konieczności dbania o jakość środowiska, również poprzez inne działania. Należać do nich będzie edukacja ekologiczna, poprawa efektywności energetycznej budynków i promowanie oraz wdrażanie przedsięwzięć w zakresie rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury. Dodatkowym pozytywnym efektem takiej

polityki będzie adaptowanie przestrzeni i mieszkańców do zachodzących zmian klimatu.

### **Potencjał obszaru rewitalizacji**

Do ogromnych walorów całej gminy, jak również obszaru rewitalizacji, należą wysokie kompetencje pracowników samorządowych zaangażowanych w proces rewitalizacji. Dostrzegają oni fakt, że rewitalizacja nie ogranicza się jedynie do przekształceń w zakresie infrastruktury czy przestrzeni publicznych i mają świadomość powiązań tych zagadnień ze zmianami społecznymi. Wysokim zaangażowaniem charakteryzują się zlokalizowane na obszarze rewitalizacji wspólnoty mieszkaniowe. Chociaż na zarządzanych przez nie terenach występuje szereg problemów przestrzenno-funkcjonalnych, zauważalne jest ich zaangażowanie w przygotowanie projektów poprawiających stan przestrzeni i jej dostosowywanie do potrzeb starzejących się mieszkańców czy młodych rodzin zamieszkujących w administrowanych przez te wspólnoty budynkach.

Ze względu na występującą na tym terenie infrastrukturę sportową czy kulturalną, aktywność prowadzą tam również lokalne organizacje pozarządowe. Gmina często współpracuje z nimi – zarówno przekazując wsparcie finansowe na realizację zadań publicznych, jak również bezpośrednio przy realizacji konkretnych przedsięwzięć.

W obszarze rewitalizacji działa strefa ekonomiczna, w której funkcjonują liczne, również międzynarodowe, przedsiębiorstwa. Dostępne są również tereny, które można jeszcze przeznaczyć na strefę aktywności gospodarczej. Gmina może zintensyfikować współpracę z tymi podmiotami gospodarczymi i spróbować skierować osoby bezrobotne do pracy po odpowiednim dostosowaniu ich kwalifikacji i umiejętności zawodowych. W mniejszym stopniu potencjał do rozwoju przedsiębiorczości daje prężnie funkcjonujące targowisko, na którym lokalni wytwórcy mogą sprzedawać swoje wyroby.

W ramach realizacji poprzedniego Programu Rewitalizacji na obszarze wybudowano budynek komunalny. Sprzyjać to będzie napływowi nowych mieszkańców, którzy spowodują „odmłodzenie” obszaru rewitalizacji. Osoby młodsze częściej są aktywne, chcą zmieniać swoje otoczenie. Dlatego ich wprowadzenie się na obszar rewitalizacji może przyczynić się do zwiększenia aktywności społecznej, a tym samym poziomu integracji.

### III. PROCES REWITALIZACJI

#### III.1. Wizja obszaru po przeprowadzeniu procesu rewitalizacji

Mieszkańcy obszaru rewitalizacji to osoby zintegrowane i aktywne, chętnie angażujące się w projekty sąsiedzkie. Dzięki udzielonemu wsparciu udało się ograniczyć problem bezrobocia wśród różnych grup. Osoby starsze mają dostęp do interesującej oferty spędzania czasu wolnego. Mieszkańcy czują się bezpiecznie w przestrzeniach i obiektach publicznych, chętnie korzystają z ich oferty i spędzają tam czas wolny. Obszar rewitalizacji ma wysoką jakość infrastruktury oraz duże ilości terenów zielonych wyposażonych w małą architekturę, dzięki czemu można przyjemnie spędzać tam czas.

#### III.2. Cele rewitalizacji i kierunki działań w ramach procesu rewitalizacji

##### A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji

A.1 Wzmacnianie samodzielności mieszkańców w rozwiązywaniu ich problemów wpływających na całą społeczność.

A.2 Opieka i wsparcie osób starszych oraz z różnymi ograniczeniami i trudnościami życiowymi.

A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni.

##### B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska

B.1 Rozwój infrastruktury społecznej na potrzeby mieszkańców.

B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami.

B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców.

#### III.3. Podstawowe projekty i przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Projekt P1	
Nazwa projektu	Animacja lokalna narzędziem budowania więzi i społeczeństwa międzypokoleniowego
Podmiot(-y) realizujący(-e)	Gmina Małkinia Górna, Gminny Ośrodek Kultury i Sportu, Ośrodek Pomocy Społecznej, organizacje pozarządowe

<b>Zakres realizowanych działań</b>	Projekt przewiduje: przeprowadzenie warsztatów aktywizacji społecznej; organizację cyklicznych imprez, spotkań, wydarzeń mających na celu integrację i odbudowywanie naturalnych systemów wsparcia, takich jak rodzina i lokalna społeczność; przeprowadzenie zajęć profilaktycznych; warsztaty rozwoju osobistego (np. socjoterapeutyczne oraz psychologiczne). Projekt przewiduje zatrudnienie animatorów, którzy będą odpowiedzialni za przygotowanie i realizację warsztatów i pozostałych działań. Część działań zostanie zrealizowana przy aktywnym udziale pracowników socjalnych, instruktorów z GOKiS, a także lokalnych organizacji pozarządowych. Uczestnicy rekrutowani będą przede wszystkim z obszaru rewitalizacji.
<b>Lokalizacja</b>	obszar rewitalizacji
<b>Szacowana wartość</b>	500 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024–2030
<b>Źródła finansowania</b>	Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	Projekt stanowi odpowiedź na kumulację w obszarze rewitalizacji osób bezrobotnych oraz starszych, będących jednocześnie często osobami o niższym statusie ekonomicznym, które ze względu na swoją sytuację nie mogą w satysfakcjonującym stopniu uczestniczyć w życiu społecznym i publicznym. Osoby takie narażone są na lokalny ostracyzm, a dzięki działaniom animacyjnym będą mogły stać się pełnoprawnymi uczestnikami życia lokalnego. Zadanie skierowane jest do osób wykluczonych – z powodu bezrobocia, niskich kwalifikacji zawodowych, niezaradnych życiowo, osób starszych, itp. Część zadania związana z profilaktyką zdrowotną stanowi element zwiększania świadomości zagrożeń, jakie niesie ze sobą zły stan środowiska dla zdrowia i życia mieszkańców.
<b>Cel(-e) projektu</b>	A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji A.1 Wzmacnianie samodzielności mieszkańców w rozwiązywaniu ich problemów, wpływających na całą społeczność.



	A.2 Opieka i wsparcie osób starszych oraz z różnymi ograniczeniami i trudnościami życiowymi.
<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	<p>Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie – 300 os.</p> <p>Liczba zorganizowanych wydarzeń z zakresu animacji lokalnej (rocznie) – 10 szt.</p> <p>Liczba przeprowadzonych badań profilaktycznych (rocznie) – 1 szt.</p> <p>Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 100 os.</p> <p>Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, którym udzielono wsparcia – 300 os.</p> <p>* * *</p> <p>Listy obecności</p> <p>Liczba wydanych wejściówek/zaproszeń na wydarzenia</p>

<b>Projekt P2</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	„Aktywny znaczy potrzebny” – wzmocnienie kompetencji zawodowych mieszkańców obszaru rewitalizacji jako szansy na lepszą przyszłość
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Ośrodek Pomocy Społecznej, organizacje pozarządowe
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>W ramach niniejszego projektu planuje się:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. organizację szkoleń ukierunkowanych na podniesienie kompetencji i umiejętności zawodowych mieszkańców obszaru rewitalizacji, w tym bezrobotnych kobiet;</li> <li>2. przeprowadzenie warsztatów dotyczących nabycia kompetencji i kwalifikacji zawodowych oraz umiejętności pożądanых na lokalnym rynku pracy;</li> <li>3. doradztwo i wsparcie w zakresie zakładania działalności gospodarczej.</li> </ol> <p>W zakres zadań wchodzi doradztwo zawodowe, psychologiczne, w tym motywacyjne. W dużej mierze ta część zagadnienia zostanie oparta na indywidualnej diagnozie uczestników projektu, aby jak najlepiej zdiagnozować ich problemy i odpowiedzieć na potrzeby. Projekt ma charakter cykliczny.</p>
<b>Lokalizacja</b>	obszar rewitalizacji

<b>Szacowana wartość</b>	400 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024–2030
<b>Źródła finansowania</b>	Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	Głównym celem projektu jest aktywizacja zawodowa mieszkańców obszaru rewitalizacji, w tym osób bezrobotnych znajdujących się w szczególnej sytuacji na rynku pracy. Dzięki temu staną się oni bardziej aktywni w swoim codziennym funkcjonowaniu w ramach społeczności lokalnej.
<b>Cel(-e) projektu</b>	A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji A.1 Wzmacnianie samodzielności mieszkańców w rozwiązywaniu ich problemów wpływających na całą społeczność.
<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	Liczba osób długotrwale bezrobotnych objętych wsparciem w programie – 20 os. Liczba bezrobotnych kobiet objętych wsparciem w programie – 20 os. Liczba bezrobotnych do 30. r.ż. objętych wsparciem w programie, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 20 os. Liczba bezrobotnych po 50. r.ż. objętych wsparciem w programie, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 20 os. * * * Listy obecności

<b>Projekt P3</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Rozwijające zajęcia z informatyki i robotyki
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Curie-Skłodowskiej w Małkini Górnej
<b>Zakres realizowanych działań</b>	Projekt przewiduje zakup monitora interaktywnego i innych pomocy dydaktycznych, a także organizację dodatkowych zajęć dla uczniów wszystkich klas z zakresu informatyki i robotyki.

<b>Lokalizacja</b>	obszar rewitalizacji
<b>Szacowana wartość</b>	400 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024–2030
<b>Źródła finansowania</b>	Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021–2027, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	Na obszarze rewitalizacji zdiagnozowano większy niż średnio w gminie poziom bezrobocia wśród młodych osób (do 30. r.ż.). Jedną z przyczyn bezrobocia wśród tej grupy jest brak doświadczenia, ale także niedostosowanie kompetencji, które uzyskują po zakończeniu edukacji, do potrzeb rynku pracy. Duża część mieszkańców pracuje w Warszawie czy Białymstoku, a więc dużych miastach, gdzie prężnie rozwija się branża informatyczna. Nabywanie tych umiejętności od najmłodszych lat (podobnie jak to się dzieje z nauką języków obcych) pozwoli młodym ludziom na łatwiejsze i szybsze znalezienie zatrudnienia.
<b>Cel(-e) projektu</b>	A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji A.1 Wzmacnianie samodzielności mieszkańców w rozwiązywaniu ich problemów, wpływających na całą społeczność
<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	Liczba dzieci, które podniosły swoje kompetencje informatyczne – 210 os. * * * Listy obecności

<b>Projekt P4</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Zagospodarowanie terenu wokół szkoły
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Curie-Skłodowskiej w Małkini Górnej
<b>Zakres realizowanych działań</b>	W ramach projektu zostanie przebudowany wjazd do szkoły i odnowiony pomnik patronki. Plac zabaw zostanie rozbudowany o nowe sprzęty, wyremontowane ogrodzenie, a nawierzchnia zagospodarowana m.in. przez nowe nasadzenia. Na terenie otaczającym szkołę powstanie

	monitoring, stanowiący uzupełnienie dla istniejącego już monitoringu boiska.
<b>Lokalizacja</b>	ul. Ostrowska 58, Małkinia Górna
<b>Szacowana wartość</b>	175 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024–2030
<b>Źródła finansowania</b>	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	Do problemów na obszarze rewitalizacji należy niski poziom bezpieczeństwa wyrażający się m.in. różnymi aktami wandalizmu. Z tego względu zagospodarowane i zmodernizowane tereny zostaną objęte siecią monitoringu wizyjnego, co będzie odstraszało przed popełnianiem wykroczeń. Ponadto w tej części obszaru rewitalizacji występuje bardzo niewiele terenów publicznych, z których mogą aktywnie korzystać mieszkańcy. Szkoła posiada zmodernizowane boisko, z którego chętnie korzystają dzieci i młodzież również poza zajęciami szkolnymi. Ponadto wykonanie nowej nawierzchni wjazdu do szkoły i zagospodarowanie pozostałych terenów sprawi, że będą one „zgodne” z założeniami planowania uniwersalnego oraz będą przyjazne jako miejsce do odpoczynku w gorące dni. Dlatego projekt ten będzie stanowił kolejny etap udostępniania tego miejsca i „oddawania” go mieszkańcom.
<b>Cel(-e) projektu</b>	<p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.2 Opieka i wsparcie osób starszych oraz z różnymi ograniczeniami i trudnościami życiowymi</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.1 Rozwój infrastruktury społecznej na potrzeby mieszkańców</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami</p> <p>B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>

<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	<p>Liczba osób korzystających z zagospodarowanej przestrzeni – 600 os./rok</p> <p>Powierzchnia zagospodarowanego terenu – 200 m<sup>2</sup></p> <p>* * *</p> <p>Dokumentacja projektowa</p> <p>Protokół odbioru prac</p>
----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Projekt P5</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Zmiana sposobu użytkowania plebanii na Gminno-Parafialne Centrum Kultury w Małkini Górnej – przebudowa i remont konserwatorski
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Parafia rzymskokatolicka pod wezwaniem Najświętszego Serca Jezusowego, Gmina Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Odwodnienie – budowa kanalizacji deszczowej do otwartego istniejącego zbiornika wodnego.</li> <li>2. Naprawa i wzmocnienie konstrukcji fundamentów plebanii wraz z dociepleniem przyziemia, docieplenie nowych ścian zewnętrznych piwnic, budowa nowych fundamentów pod ściankę działową i projektowaną klatkę schodową.</li> <li>3. Prace rozbiórkowe części istniejących ścianek działowych poddasza oraz prowizorycznych klatek schodowych, demontaż istniejącego pokrycia sufitów i skosów, a także kominów dymowych.</li> <li>4. Wykonanie nowego pokrycia drewnianej więźby dachowej dachówką, w tym zaimpregnowanie istniejącej więźby dachowej, wzmocnienie wybranych elementów konstrukcji więźby dachowej, jej częściowa wymiana, montaż ocieplenia i izolacji oraz podbitki i pokrycia sufitów i skosów wraz z nowymi przewodami kominowymi wentylacyjnymi i spalinowymi.</li> <li>5. Rozbiórka spękanych ścian parteru i wykonanie nowych ścian, wzmocnienie, w części ich przemurowanie.</li> <li>6. Przebudowa wnętrza, w tym budowa nowej wewnętrznej klatki schodowej łączącej parter z poddaszem, budowa stropu w miejscu dwóch istniejących klatek schodowych, budowa zamkniętej oranżerii, wykonanie nowych ścianek działowych parteru i piętra, roboty instalacyjne i wykończeniowe, docieplenie od wewnątrz.</li> </ol>

	<p>7. Naprawa stolarki okiennie-drzwiowej, wymiana stolarki, renowacja parkietu oraz drewnianych stałych elementów wyposażenia plebanii.</p> <p>8. Uzupełnienie ubytków tynków zewnętrznych na elewacji, skucie spękanych tynków oraz tynków zewnętrznych, termorenowacja, założenie tynków renowacyjnych, budowa schodów terenowych do oranżerii.</p> <p>9. Budowa zewnętrznych schodów wejściowych oraz pochylni dla osób niepełnosprawnych i w podeszłym wieku.</p> <p>10. Budowa i montaż przyłączy i instalacji.</p> <p>11. Wymiana nawierzchni chodnika i placu przed garażem. Wykonana wewnątrz pełnowymiarowa klatka schodowa, która ułatwi korzystanie z obiektu przez osoby ze szczególnymi potrzebami. Wszystkie prace zostaną wykonane zgodnie z zaleceniami konserwatorskimi, aby zapewnić poszanowanie substancji zabytkowej wraz z maksymalnym jej zachowaniem oraz użyciem materiałów budowlanych uzasadnionych względami historycznymi. W ramach prac nie przewiduje się ograniczania ilości drzewostanu, natomiast zagospodarowanie terenu wokół obiektu zakłada też zwiększenie powierzchni czynnej biologicznie oraz zagwarantowanie małej retencji.</p>
<b>Lokalizacja</b>	dz. nr 754/4, 754/3, obr. Małkinia Górna
<b>Szacowana wartość</b>	3 000 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024-2026
<b>Źródła finansowania</b>	Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	Na działce 754/4 znajduje się budynek nieużytkowanej plebanii, budynek nowej plebani wraz z garażem oraz budynki gospodarcze. Od 1945 r. obiekt przechodził jedynie doraźne prace naprawcze, z tego względu jego stan techniczny jest niezadowolający i nie jest on dostosowany do obecnych wymogów budowlanych (np. występują spękania ścian, podmywanie obiektu przez wody opadowe, zawilgocenie murów zewnętrznych, elementy azbestowe). Wykonanie remontu pozwoli na wykreowanie w tej części obszaru rewitalizacji centrum aktywności mieszkańców,

	w którym realizowane będą projekty społeczne, ukierunkowane na zwiększanie włączenia społecznego.
<b>Cel(-e) projektu</b>	<p>A. „Sami swoi” - zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.1 Rozwój infrastruktury społecznej na potrzeby mieszkańców</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami</p> <p>B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>
<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	<p>Powierzchnia zabudowy budynku – 318 m<sup>2</sup></p> <p>* * *</p> <p>Dokumentacja projektowa</p> <p>Protokół odbioru prac</p>

<b>Projekt P6</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Remont sali widowiskowej wraz z zapleczem socjalnym
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Ochotnicza Straż Pożarna w Małkini Górnej, Gmina Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Planowany remont sali obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wymiana starej instalacji elektrycznej (gniazda i oświetlenie),</li> <li>- odnowienie ścian (demontaż paneli drewnianych, uzupełnienie braków w tynku, położenie nowego tynku mineralnego na lamperię, malowanie ścian i sufitu),</li> <li>- demontaż starych karniszy oraz montaż nowych,</li> <li>- odnowienie podłogi drewnianej, cyklinowanie i olejowanie,</li> <li>- wymiana starych lamp oświetleniowych i klimatyzatorów.</li> </ul> <p>Remont zaplecza socjalnego(kuchni):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej,</li> <li>- wymiana instalacji elektrycznej,</li> <li>- opuszczenie sufitu,</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instalacja wyciągu mechanicznego (okapu przemysłowego),</li> <li>- ułożenie nowej glazury i terakoty,</li> <li>- pomalowanie ścian i sufitu,</li> <li>- zakup i instalacja zmywarki przemysłowej wraz z chłodnią, kuchenką, piekarnikiem.</li> </ul> <p>Ponadto przewiduje się możliwość zamontowania ekologicznych źródeł produkcji energii, jak pompa ciepła, panele fotowoltaiczne.</p>
<b>Lokalizacja</b>	ul. Ostrowska 9, Małkinia Górna
<b>Szacowana wartość</b>	180 000,00 zł
<b>Termin realizacji</b>	2024
<b>Źródła finansowania</b>	Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych, PROW 2021-2027, środki własne
<b>Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu</b>	<p>W części obszaru rewitalizacji, w której znajduje się siedziba OSP, brakuje miejsc spotkań mieszkańców oraz integracji. Ze względu na „przecięcie” miejscowości ruchliwą linią kolejową oraz brakiem komunikacji zbiorowej dla niektórych osób problemem jest dotarcie do centrum kulturalnego, usługowego i administracyjnego gminy. Z tego względu istotne jest przenoszenie różnego rodzaju usług również do tej części obszaru rewitalizacji. Ochotnicza Straż Pożarna z kolei pełni istotne funkcje z punktu widzenia aktywizacji mieszkańców w różnym wieku. Remont pomieszczeń pozwoli na zwiększenie funkcjonalności sali, która będzie udostępniana mieszkańcom na organizację różnych wydarzeń o charakterze międzypokoleniowym, przeciwdziałających marginalizacji społecznej i służących kształceniu ustawicznemu.</p>
<b>Cel(-e) projektu</b>	<p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.1 Rozwój infrastruktury społecznej na potrzeby mieszkańców</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami</p>
<b>Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia</b>	<p>Powierzchnia poddana modernizacji – 194 m<sup>2</sup></p> <p>* * *</p> <p>Dokumentacja projektowa</p> <p>Protokół odbioru prac</p>



### III.4. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne o charakterze uzupełniającym

<b>Projekt U1</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Monitoring wizyjny na terenie sołectwa Małkinia Górna I
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Gmina Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Monitoring wizyjny ma za zadanie poprawę bezpieczeństwa mieszkańców części obszaru rewitalizacji, która go nie posiada. Zostanie zamontowany w miejscach szczególnie niebezpiecznych i zagrożonych wandalizmem: przy ul. Strażackiej, gdzie zgłaszane są incydenty z osobami nietrzeźwymi (w pobliżu lokalu handlowego) oraz przy ul. Brokowskiej, Kościelnej i 1 Maja, które zagrożone są aktami wandalizmu i chuligaństwa.</p> <p>Projekt pozwoli ograniczyć liczbę wykroczeń i przestępstw, które mają miejsce na obszarze rewitalizacji. Dzięki temu przestrzenie publiczne zostaną przywrócone mieszkańcom, którzy obecnie nie korzystają z nich tak często jak by chcieli ze względu na zagrożenia.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p style="padding-left: 20px;">A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p>

<b>Projekt U2</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – Nurska 136
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Właścicieli ul. Nurska 136, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	Projekt zakłada likwidację ogrzewania mieszkań przy wykorzystaniu kuchni węglowych i produkcję energii cieplnej w kotłowni dla całego budynku. Zbudowana zostanie także instalacja ciepłej wody. Wymienione zostanie poszycie dachu, a teren wokół zostanie zagospodarowany na miejsca parkingowe oraz teren zielony z miejscem wypoczynku dla mieszkańców.

	<p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 10 rodzin, estetyka obiektu i fragmentu obszaru rewitalizacji, poprawa dostępności terenu wokół budynku oraz zmniejszy się negatywne oddziaływanie na środowisko.</p> <p>* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p> <p>B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Projekt U3</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – Nurska 126
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Bloku 126 ul. Nurska 126, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada likwidację ogrzewania mieszkań oraz podgrzewania wody do celów bytowych przy wykorzystaniu kuchni węglowych i zastąpienie ich ciepłem z kotłowni budynkowej opalanej gazem ziemnym.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 16 rodzin oraz zmniejszy się negatywne oddziaływanie na środowisko.</p> <p>* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p> <p>B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>

<b>Projekt U4</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – Nurska 134
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Nurska 134 ul. Nurska 126, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada likwidację ogrzewania mieszkań oraz podgrzewania wody do celów bytowych przy wykorzystaniu kuchni węglowych i zastąpienie ich ciepłem z kotłowni budynkowej opalanej gazem ziemnym.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 16 rodzin oraz zmniejszy się negatywne oddziaływanie na środowisko.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p>

<b>Projekt U5</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – ul. Kolejowa 20, 21, 22
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Właścicieli Nieruchomości ul. Kolejowa 20, 21, 22, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada docieplenie budynków styropianem, pomalowanie ścian, wymianę blachdachówek i okien w piwnicach.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 36 rodzin, estetyka obiektu i fragmentu obszaru rewitalizacji, a także zmniejszy się negatywne oddziaływanie na środowisko.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p>

<b>Projekt U6</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – ul. Nurska 140
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Bloku 140 ul. Nurska 140, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada wymianę pokrycia dachowego wraz z dociepleniem.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 30 osób, estetyka obiektu i fragmentu obszaru rewitalizacji, a także zmniejszy się ilość azbestu na obszarze rewitalizacji.</p> <p>* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p>

<b>Projekt U7</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – ul. Nurska 128
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa Bloku 128 ul. Nurska 128, Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada wymianę pokrycia dachowego wraz z dociepleniem.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 20 osób, estetyka obiektu i fragmentu obszaru rewitalizacji, a także zmniejszy się ilość azbestu na obszarze rewitalizacji.</p> <p>* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p>

<b>Projekt U8</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Lepiej mieszkać – ul. Nurska 130
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Nurskiej 130 ul. Nurska 130, Małkinia Górna

<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada wymianę pokrycia dachowego wraz z dociepleniem.</p> <p>Dzięki realizacji projektu poprawią się warunki życia 40 osób, estetyka obiektu i fragmentu obszaru rewitalizacji, a także zmniejszy się ilość azbestu na obszarze rewitalizacji.</p> <p>* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p>
-------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Projekt U9</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Zagospodarowanie terenu przy lecznicy weterynaryjnej
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Gmina Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada remont drogi dojazdowej do lecznicy weterynaryjnej, wykonanie chodników, zagospodarowanie terenu wokół lecznicy z montażem elementów małej architektury (ławki, kosze na odpady) i wykonaniem nasadzeń. Chodniki będą posiadały obniżone krawężniki, a by umożliwić dostanie się na ten teren osobom z problemami ruchowymi.</p> <p>Dzięki realizacji projektu mieszkańcy ul. Brokowskiej uzyskają miejsce spotkań, co dotyczy zwłaszcza osób starszych. Powstanie także teren zielony, który pozwoli na wypoczynek zwłaszcza osobom starszym w czasie upalnych dni.</p> <p>* * *</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>

<b>Projekt U10</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	Centrum Wsparcia Seniorów
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Ośrodek Pomocy Społecznej w Małkini Górnej, organizacje pozarządowe

<p><b>Zakres realizowanych działań</b></p>	<p>Projekt zakłada organizację zajęć rehabilitacyjnych, zakup biletów i organizację wydarzeń kulturalnych skierowanych do osób starszych oraz zajęć pogłębiających bezpieczeństwo seniorów (np. z zakresu praw konsumenta). Dla osób niesamodzielnych sfinansowane zostaną usługi opiekuńcze. Zakupiony zostanie sprzęt komputerowy z mobilnym dostępem do internetu, dzięki któremu możliwe stanie się uczestniczenie osób starszych mających np. duże problemy z poruszaniem się w wydarzeniach tych w formule online. Wsparcie stanowiąc będą wolontariusze – zarówno młodzież, jak i osoby starsze, których stan zdrowia i wiek pozwalają na angażowanie się we wzajemną pomoc.</p> <p>Projekt ma wesprzeć samodzielnych seniorów, oferując im dostęp do wydarzeń kulturalnych i edukacyjnych, a także osoby niesamodzielne, poprzez świadczenie usług opiekuńczych oraz umożliwianie udziału w wydarzeniach np. w formule online.</p> <p>* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.1 Wzmacnianie samodzielności mieszkańców w rozwiązywaniu ich problemów, wpływających na całą społeczność</p> <p>A.2 Opieka i wsparcie osób starszych oraz z różnymi ograniczeniami i trudnościami życiowymi</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p>
--------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p align="center"><b>Projekt U11</b></p>	
<p><b>Nazwa projektu</b></p>	<p>Zagospodarowanie terenu wokół kościoła w Małkini Górnej</p>
<p><b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b></p>	<p>Parafia rzymskokatolicka pod wezwaniem Najświętszego Serca Jezusowego</p>
<p><b>Zakres realizowanych działań</b></p>	<p>W projekcie przewidziano zagospodarowanie i przywrócenie dla mieszkańców przestrzeni wokół kościoła poprzez wykonanie nowych nasadzeń roślin, postawienie tablic dotyczących historii kościoła i gminy, wyeksponowanie zabytkowych drzew, odbudowę i renowację parkanu, wykonanie podjazdu do kościoła, z którego będą mogły</p>

	<p>korzystać osoby z problemami ruchowymi oraz wykonanie oświetlenia kościoła.</p> <p>* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.2 Opieka i wsparcie osób starszych oraz z różnymi ograniczeniami i trudnościami życiowymi</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p> <p>B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami</p> <p>B.3 Zielona rewitalizacja drogą do integracji mieszkańców</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Projekt U12</b>	
<b>Nazwa projektu</b>	„Sport łączy pokolenia” – modernizacja stadionu i jego zaplecza jako narzędzia budowania lokalnych więzi
<b>Podmiot(-y) realizujący(-e)</b>	Gmina Małkinia Górna
<b>Zakres realizowanych działań</b>	<p>Projekt zakłada wyrównanie boiska, remont i docieplenie szatni i sanitariatów, natrysków oraz pokoju dla sędziów. Remont starej płyty treningowej wymaga także odwodnienia, podsypiania ziemią i zamontowania energooszczędnego oświetlenia. Odremontowania wymaga bieżnia wokół starej płyty boiska. Wykonane zostaną miejsca parkingowe. Zamontowane zostaną nowe miejsca dla kibiców, a część trybun zadaszona.</p> <p>Obecnie boisko jest rzadko wykorzystywane ze względu na nierówności oraz brak oświetlenia, umożliwiającego uprawianie sportu po zmierzchu. Przy wykonaniu trybun zostanie uwzględnione umożliwienie wstępu na nie osobom ze szczególnymi potrzebami.</p> <p>* * *</p> <p>A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji</p> <p>A.3 Podnoszenie poziomu bezpieczeństwa, w tym poprzez działania profilaktyczne i właściwe kształtowanie przestrzeni</p> <p>B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska</p>

	B.2 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do potrzeb mieszkańców, w tym osób ze szczególnymi potrzebami
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------



## IV. ZARZĄDZANIE WDRAŻANIEM PROGRAMU REWITALIZACJI

### IV.1. Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Zaplanowane do realizacji przedsięwzięcia rewitalizacyjne odpowiadają na problemy i potencjały obszaru rewitalizacji. Częściowo oddziaływanie to występuje wprost, czasem ma charakter pośredni. W opisie każdego projektu wskazano, jakie cele i kierunki działań w ramach procesu rewitalizacji one realizują. Dodatkowo przedstawiono to również w macyrycy zawartej w tabelach 18 i 19.

**Tab. 19 Matryca komplementarności przedsięwzięć rewitalizacyjnych z problemami obszaru rewitalizacji.**

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	
starzenie się społeczeństwa																			
bezrobocie																			
wysoki poziom przestępczości																			
niska aktywność mieszkańców																			
niezagospodarowane, niedostosowane do potrzeb obiekty i przestrzenie publiczne lub ich brak																			
występowanie azbestu																			

Źródło: opracowanie własne.

**Tab. 20 Matryca komplementarności przedsięwzięć rewitalizacyjnych z celami rewitalizacji.**

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12
A. „Sami swoi” – zintegrowana społeczność obszaru rewitalizacji																		
B. Wysokie standardy obiektów, przestrzeni i środowiska																		

Źródło: opracowanie własne.

Projekty społeczne P1, P2, P3 oraz U10 mają charakter projektów społecznych, określanych często jako „miękkie”. Będą realizowane w istniejących już obiektach i przestrzeniach publicznych, a także miejscach przygotowanych w ramach realizacji pozostałych przedsięwzięć rewitalizacyjnych o charakterze infrastrukturalnym. Obecne budynki Ochotniczej Straży Pożarnej czy dawna plebania nie są funkcjonalne, a przez to mieszkańcy tracą miejsca, w których mogliby się spotykać i integrować. Uniemożliwia to wzajemne poznanie się oraz udzielanie pomocy „sąsiedzkiej”. Przestrzenie publiczne nie są odpowiednio zagospodarowane, brakuje w nich obiektów małej architektury, a także nie

chronią przed słońcem i nie są dostosowane do coraz wyższych temperatur, itp. Realizacja zadań pozwoli na zwiększenie powierzchni zielonych, które wpływają na obniżenie temperatury. Remont nawierzchni będzie sprzyjał korzystaniu z tych miejsc osób z niepełnosprawnościami czy innymi problemami. Montaż monitoringu wizyjnego pozwoli na poprawę poczucia bezpieczeństwa na obszarze rewitalizacji. To pokazuje również, że projekty, które mogą uzyskać dofinansowanie z funduszy unijnych, będą łączyły zarówno środki z EFRR (w przypadku przedsięwzięć inwestycyjnych), jak i środki z EFS (czyli projekty „miękkie”).

Wszystkie zaplanowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne będą realizowane na obszarze rewitalizacji. Dzięki temu istnieje pewność, że Gmina skoncentruje się w pełni na osobach objętych interwencją w ramach procesu rewitalizacji, a także wzrośnie szansa na udział osób potrzebujących w planowanych przedsięwzięciach ze względu na ich bliskość (obiekty i przestrzenie są położone na obszarze rewitalizacji, a więc blisko miejsca zamieszkania beneficjentów).

Gmina – ze względu na niewielki budżet i trudności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych – zrealizowała jedynie dwa projekty z poprzednio obowiązującego Programu Rewitalizacji (budowa mieszkań komunalnych i modernizacja targowiska gminnego). Analiza sytuacji wskazała na konieczność prowadzenia procesu rewitalizacji w kolejnych latach na innym obszarze, przez co w niniejszym dokumencie znalazło się tylko kilka projektów wpisanych do poprzedniego programu. Są to projekty społeczne, dotyczące integracji mieszkańców oraz podnoszenia aktywności zawodowej, a także projekt inwestycyjny polegający na modernizacji boiska sportowego. Od poprzedniego okresu programowania jednak gmina pozyskiwała środki z różnych źródeł, które pozwalały na realizację przedsięwzięć strategicznych, co pozwoli również aktywniej i efektywniej wdrażać niniejszy program.

## IV.2. Szacunkowe ramy finansowe

Przedsięwzięcie	Szacunkowa wartość [zł]	Środki UE [zł]	Środki publiczne [zł]	Środki prywatne [zł]
P1. Animacja lokalna narzędziem budowania więzi i społeczeństwa międzypokoleniowego	500 000,00	425 000,00	75 000,00	0,00
P2. „Aktywny znaczy potrzebny” – wzmacnianie kompetencji zawodowych mieszkańców obszaru rewitalizacji jako szansy na lepszą przyszłość	400 000,00	340 000,00	60 000,00	0,00

P3. Rozwijające zajęcia z informatyki i robotyki	200 000,00	170 000,00	30 000,00	0,00
P4. Zagospodarowanie terenu wokół szkoły	175 000,00	0,00	175 000,00	0,00
P5. Zmiana sposobu użytkowania plebanii na Gminno-Parafialne Centrum Kultury w Małkini Górnej – przebudowa i remont konserwatorski	3 000 000,00	2 550 000,00	450 000,00	0,00
P6. Remont sali widowiskowej wraz z zapleczem socjalnym	180 000,00	0,00	180 000,00	0,00
U1. Monitoring wizyjny na terenie sołectwa Małkinia Górna I	150 000,00	0,00	120 000,00	30 000,00
U2. Lepiej mieszkać – Nurska 136	210 000,00	178 500,00	0,00	31 500,00
U3. Lepiej mieszkać – Nurska 126	340 000,00	289 000,00	0,00	51 000,00
U4. Lepiej mieszkać – Nurska 134	340 000,00	289 000,00	0,00	51 000,00
U5. Lepiej mieszkać – ul. Kolejowa 20, 21, 22	980 000,00	833 000,00	0,00	147 000,00
U6. Lepiej mieszkać – ul. Nurska 140	90 000,00	66 000,00	0,00	24 000,00
U7. Lepiej mieszkać – ul. Nurska 128	90 000,00	66 000,00	0,00	24 000,00
U8. Lepiej mieszkać – ul. Nurska 130	120 000,00	99 000,00	0,00	21 000,00
U9. Zagospodarowanie terenu przy lecznicy weterynaryjnej	300 000,00	255 000,00	45 000,00	0,00
U10. Centrum Wsparcia Seniorów	300 000,00	150 000,00	150 000,00	0,00
U11. Zagospodarowanie terenu wokół kościoła w Małkini Górnej	150 000,00	100 000,00	0,00	50 000,00
U12. „Sport łączy pokolenia” – modernizacja stadionu i jego zaplecza jako narzędzia budowania lokalnych więzi	400 000,00	0,00	350 000,00	50 000,00

### **IV.3. Mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców oraz innych podmiotów i grup aktywnych w proces rewitalizacji**

#### **IV.3.1. Partycypacja społeczna na etapie opracowywania Gminnego Programu Rewitalizacji**

Gmina Małkinia Górna w tym samym czasie przystąpiła do opracowania dwóch istotnych dokumentów strategicznych: strategii rozwoju gminy oraz gminnego programu rewitalizacji. Dzięki temu są one komplementarne, a mieszkańcy mogli kompleksowo spojrzeć na problemy gminy w ramach procesu konsultacji społecznych.

Pierwsze spotkanie zorganizowano jeszcze przed przygotowaniem projektu uchwały o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, tj. 23 marca 2023 r. w godzinach popołudniowych. Odbyły się one w siedzibie Ochotniczej Straży Pożarnej w Małkini Górnej. W czasie spotkania przedstawiono wyniki wstępnej analizy opartej o dane statystyczne i skonfrontowano ten wynik z przemyśleniami obecnych osób (głównie byli to przedstawiciele jednostek organizacyjnych, jednostek pomocniczych, lokalnych organizacji pozarządowych). Natomiast po tym spotkaniu przeprowadzono konsultacje projektu wspomnianej wyżej uchwały, które trwały od 27 kwietnia do 26 maja 2023 r. Zaproszenie do udziału w konsultacjach umieszczono i dystrybuowano na stronie internetowej [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce „Rewitalizacja” oraz na bieżąco, kilka dni przed spotkaniami, w zakładce „Aktualności”, na stronie Biuletynu Informacji Publicznej, na tablicy informacyjnej zlokalizowanej w Urzędzie Gminy Małkinia Górna oraz na profilu gminy na portalu społecznościowym Facebook. Konsultacje prowadzono w następujących formach:

- zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą: formularza (tzw. e-formularza) dostępnego na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl); poczty elektronicznej: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl);
- zbieranie uwag w postaci papierowej za pomocą formularza do pobrania ze strony [https://www.malkiniagorna.pl/asp/pl\\_start.asp?typ=14&menu=121&strona=1](https://www.malkiniagorna.pl/asp/pl_start.asp?typ=14&menu=121&strona=1) oraz w siedzibie Urzędu Gminy Małkinia Górna w pokoju nr 7. Wypełnione formularze w postaci papierowej można było składać drogą korespondencyjną na adres Urzędu Gminy Małkinia Górna lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl);
- zbieranie uwag ustnych przekazanych z wykorzystaniem specjalnego numeru telefonu czynnego od poniedziałku do soboty;

- debata w dniu: 17 maja 2023 r. o godz. 17.00 w Gminnym Ośrodku Kultury i Sportu w Małkini Górnej przy ul. Przedszkolnej 3<sup>7</sup>. Z konsultacji społecznych została sporządzona informacja opublikowana na stronach internetowych urzędu oraz na tablicy ogłoszeń.

Następnie mieszkańcy byli angażowani w prace nad przygotowaniem projektu Gminnego Programu Rewitalizacji. Informacja o przystąpieniu do prac nad dokumentem została opublikowana po podjęciu stosownej uchwały przez Radę Gminy Małkinia Górna. Pracownicy Urzędu Gminy odpowiedzialni za proces przesłali pisma do instytucji publicznych (w tym szkoły średniej, dla której organem prowadzącym jest Powiat Ostrowski), przedsiębiorców, zarządców nieruchomości, organizacji pozarządowych mających siedzibę, prowadzących działalność lub mogących być zainteresowani jej prowadzeniem na obszarze rewitalizacji. Pierwszym etapem było przygotowanie obwieszczenia Wójta Gminy z informacją o tym fakcie, a ponadto opublikowano ogłoszenie o tym w prasie lokalnej. Jedną z popularniejszych gazet w gminie jest Tygodnik Ostrołęcki, dlatego właśnie w nim pojawiło się ogłoszenie. Poza informacją o rozpoczęciu prac nad GPR-em, został w nim zawarty link do składania fiszek z propozycjami przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Gmina zaplanowała również spotkanie, na którym można było uzyskać informację na temat sposobu wypełniania fiszek, rodzajów przedsięwzięć, jakie mogą zostać zrealizowane w ramach procesu rewitalizacji, itp. Spotkanie to odbyło się w Urzędzie Gminy dnia 6 września 2023 r.

---

<sup>7</sup> Informacja o debacie została dodatkowo przekazana sołtysom oraz radnym (sms-owo).



Następnie w ramach konsultacji społecznych, o których mowa w ustawie o rewitalizacji, przedstawiono projekt Gminnego Programu Rewitalizacji i umożliwiono interesariuszom wyrażenie uwag i opinii do niego. Przeprowadzono je zgodnie z Obwieszczeniem Wójta Gminy Małkinia Górna z dnia 23 października 2023 r. (PGP.062.8.2023) i trwały od 30 października do 30 listopada 2023 r.

Zaproszenie do udziału w konsultacjach ww. projektu uchwały, wraz ze stosownymi załącznikami, umieszczono i dystrybuowano następującymi kanałami informacyjnymi:

- 1) na stronie internetowej [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce „Rewitalizacja” oraz w zakładce „Aktualności”,
- 2) na stronie Biuletynu Informacji Publicznej;
- 3) w sposób zwyczajowo przyjęty, na tablicy informacyjnej zlokalizowanej w Urzędzie Gminy w Małkini Górnej.

Konsultacje prowadzono w następujących formach:

1. zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą:
  - o poczty elektronicznej: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl);
  - o przez system ePUAP: adres skrytki /62sil2dl11/skrytka.
2. zbieranie uwag w postaci papierowej za pomocą formularza do pobrania ze strony <https://www.malkiniagorna.pl> oraz sekretariatu Urzędu Gminy w Małkini Górnej. formularz Formularz był możliwy do pobrania od 30.10.2023 r. Wypełnione formularze w postaci papierowej należy złożyć drogą korespondencyjną na adres: Urząd Gminy w Małkini Górnej, ul. Przedszkolna 1, 07-320 Małkinia Górna lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl).
3. zbieranie uwag ustnych przekazanych z wykorzystaniem dedykowanego numeru telefonu; Uwagi ustne można było zgłaszać pod numerem telefonu 601 997 773 od poniedziałku do piątku w godz. 8.00 - 20.00;
4. ankiety udostępnionej w formie online na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładkach „Rewitalizacja” i „Aktualności”, w formie papierowej - w sekretariacie Urzędu Gminy w Małkini Górnej oraz gminnych jednostkach organizacyjnych.
5. debaty online w dniu: 6 listopada 2023 r. o godz. 16.30 z wykorzystaniem platformy Google Meet.

Gmina rozpoczęła także działania w zakresie utworzenia Komitetu Rewitalizacji. Konsultacje prowadzono w terminie: 12 marca – 15 kwietnia 2024 r. w następujących formach:

- a) zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą formularza dostępnego na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne,
- b) zbieranie uwag w postaci papierowej za pomocą formularza zamieszczonego do pobrania ze strony [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) z zakładki Rewitalizacja w gminie, Biuletynu Informacji Publicznej – z zakładki Konsultacje społeczne oraz w pok. nr 7. Wypełnione formularze w postaci papierowej należało złożyć osobiście bądź korespondencyjnie na adres: Urząd Gminy w Małkini Górnej, ul. Przedszkolna 1, 07-320 Małkinia Górna lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl);
- c) ankiety dostępnej online na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne,
- d) zbierania uwag ustnych od poniedziałku do piątku w godzinach 8.00-20.00 pod numerem telefonu 601 997 773.

Projekt konsultowanej uchwały dostępny był na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie, w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne, a także w pokoju nr 7 Urzędu Gminy w Małkini Górnej. Informacja o rozpoczęciu konsultacji została opublikowana w prasie lokalnej – Tygodniu Ostrołęckim oraz na jego platformie internetowej<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> [https://to.com.pl/obwieszczenie-o-przystapieniu-do-konsultacji-spoecznych-dotyczacych-projektu-uchwaly-rady-gminy-malkinia-gorna/ar/c15-18377643?czy\\_podglad=t&hash\\_podglad=7c0f6cc01aac8e6ee00135f1d83b3e11](https://to.com.pl/obwieszczenie-o-przystapieniu-do-konsultacji-spoecznych-dotyczacych-projektu-uchwaly-rady-gminy-malkinia-gorna/ar/c15-18377643?czy_podglad=t&hash_podglad=7c0f6cc01aac8e6ee00135f1d83b3e11).



PGP.062.26.2023

Malkinia Górna, dnia 12 marca 2024 r.

## OBWIESZCZENIE

### o przystąpieniu do konsultacji społecznych dotyczących projektu uchwały Rady Gminy Malkinia Górna w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.) oraz art. 6 ust. 1 i ust. 2 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. z 2024 r. poz. 278)

Wójt Gminy Malkinia Górna ogłasza konsultacje społeczne, których przedmiotem będzie projekt uchwały Rady Gminy w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji.

Celem konsultacji jest zebranie uwag, opinii i propozycji dotyczących projektu uchwały. Konsultacje prowadzone będą od 12.03.2024 r. do 15.04.2024 r. w następujących formach:

- zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą formularza dostępnego na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne,
- zbieranie uwag w postaci papierowej za pomocą formularza zamieszczonego do pobrania ze strony [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) z zakładki Rewitalizacja w gminie, Biuletynu Informacji Publicznej – z zakładki Konsultacje społeczne oraz w pok. nr 7. Wypełnione formularze w postaci papierowej należy złożyć osobiście bądź drogą korespondencyjną na adres: Urząd Gminy w Malkini Górnej, ul. Przedszkolna 1, 07-320 Malkinia Górna, lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl),
- ankiety dostępne online na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne pod adresem: <https://forms.gle/x4R7Etx5MnMmBZMX9>,
- zbieranie uwag ustnych od poniedziałku do piątku w godzinach 8.00-20.00 pod numerem telefonu 601 997 773. Projekt konsultowanej uchwały dostępny jest na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie, w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne, a także w pokoju nr 7 Urzędu Gminy w Malkini Górnej. Nie będą rozpatrywane uwagi, które wpłyną po 15.04.2024 r. W przypadku dostarczenia uwag za pośrednictwem poczty decyduje data wpływu korespondencji do Urzędu Gminy w Malkini Górnej.

**PROMOCJA**  
**– 5 OGŁOSZEŃ DROBNYCH**  
**W CENIE 4!**

<b>Usługi</b>	<b>Matrymonialne</b>	<b>SPRZEDAM</b> sprzęt: sprzątaczkę, pług, prasę, siłownik, śmieci, brzozy, ciężarówkę C 120. Koszula, motocykl, przyczepkę i inne. Tel. 666-744-836	<b>FLEDDY KOLME</b> KUPĘ 1000 sztuk, 695-703-804
<b>BUDOWLANO-REMONTOWE</b> CEKOL, glazura, tylnik mechaniczny, malowanie, regips. 900-573-293	<b>SZUKAM</b> kobiety do stałego związku, wiek od 35 do 45 lat. 984-181-837	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>DĄCZY</b> wyciąg, 550-590-260	<b>WYBIAKUK</b> 606-158-880	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>KFPCIE</b> Dachów Górnich, 510-315-832	<b>LAZIENKA</b> glazura, hydroizolacja, wykończenia. 508-157-483	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>STOJANIE, Kuchnie, 606-261-241</b>	<b>WYNAJEM</b> poddaszka. 733-225-666	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>INSTALACJE</b>	<b>ANTENY</b> , desensyzy. 733-225-666	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>HYDROIZOLACJA</b> , elektryka. 733-225-666	<b>STOLARNIK</b>	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>TAKIATK</b> obwiesz, 519-839-388	<b>Turystyka</b>	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157
<b>AGROTURYSTYKA</b>	<b>AGROTURYSTYKA</b> , ul. 515-475-344, <a href="http://www.agro-oswa.pl">www.agro-oswa.pl</a>	<b>SPRZEDAM</b> szarej silnikowej z transportem. Tel. 597-659-222	<b>ZWIĘZIETA HODOWLANE</b> SPRZEDAM jałówek na ociekaniu i wyścigowo. Tel. 689-954-157

PGP.062.26.2023 Malkinia Górna, dnia 12 marca 2024 r.

## OBWIESZCZENIE

o przystąpieniu do konsultacji społecznych dotyczących projektu uchwały Rady Gminy Malkinia Górna w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.) oraz art. 6 ust. 1 i ust. 2 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. z 2024 r. poz. 278)

Wójt Gminy Malkinia Górna ogłasza konsultacje społeczne, których przedmiotem będzie projekt uchwały Rady Gminy w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji.

Celem konsultacji jest zebranie uwag, opinii i propozycji dotyczących projektu uchwały. Konsultacje prowadzone będą od 12.03.2024 r. do 15.04.2024 r. w następujących formach:

- zbieranie uwag w postaci elektronicznej za pomocą formularza dostępnego na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne pod adresem: Urząd Gminy w Malkini Górnej, ul. Przedszkolna 1, 07-320 Malkinia Górna, lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl),
- zbieranie uwag w postaci papierowej za pomocą formularza zamieszczonego do pobrania ze strony [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) z zakładki Rewitalizacja w gminie, Biuletynu Informacji Publicznej – z zakładki Konsultacje społeczne oraz w pokoju nr 7. Wypełnione formularze w postaci papierowej należy złożyć osobiście bądź drogą korespondencyjną na adres: Urząd Gminy w Malkini Górnej, ul. Przedszkolna 1, 07-320 Malkinia Górna, lub drogą elektroniczną na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl),
- ankiety dostępne online na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne pod adresem: <https://forms.gle/x4R7Etx5MnMmBZMX9>,
- zbieranie uwag ustnych od poniedziałku do piątku w godzinach 8.00-20.00 pod numerem telefonu 601 997 773. Projekt konsultowanej uchwały dostępny jest na stronie [www.malkiniagorna.pl](http://www.malkiniagorna.pl) w zakładce Rewitalizacja w gminie, w Biuletynie Informacji Publicznej – zakładka Konsultacje społeczne, a także w pokoju nr 7 Urzędu Gminy w Malkini Górnej. Nie będą rozpatrywane uwagi, które wpłyną po 15.04.2024 r. W przypadku dostarczenia uwag za pośrednictwem poczty decyduje data wpływu korespondencji do Urzędu Gminy w Malkini Górnej.

**Stadnina Koni Krasne Sp. z o.o.**  
ogłasza piśnery przetargi nieograniczone na sprzedaż  
- Prasę Deutz-Fahr VarioMaster VM 560, rok prod. 2016, cena wywoławcza brutto 66.000,00 zł.  
Pisemna oferta należy składać do 22.03.2024 r. do godziny 12:00.  
Regulamin i formularz oferty dostępny na stronie internetowej: [www.stadnina-koni.com.pl](http://www.stadnina-koni.com.pl)  
Szczegółowe informacje pod nr tel. 606 438 924

**POMOC PRAWNA**  
**Unieważnienie umów o kredyt frankowy**  
ul. Gen. Augusta Nila 3/10, Ostrołęka  
29 764 48 46

**SKUP CIELĄT**  
Katarzyna Rosinka  
tel. 605 133 495, 697 454 300  
- Bydło Exportowo  
- Ciężkie Fidele  
**ODBIÓR Z GOSPODARSTWA**

**WYPIS WYROKU**  
Sąd Rejonowy w Ostrołęce, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, ul. Przemysłowa 1, 07-320 Ostrołęka  
Za to że: W dniu 6 lutego 2022 roku o godzinie 10:30 w sali posiedzeń Marka Żygielasa Zakładowego, prowadzącego działalność gospodarczą pod firmą „BEEF-MARKET” z siedzibą w Zakroczymie w opinii publicznej i prowadzący na użytek zaufania potrzebnego do prowadzenia działalności gospodarczej operacyjną się m. in. na sprzedaży hurtowej żywych zwierząt: wieprz i wieprzok z mięsem oraz na przetworzeniu i konserwacji mięsa, rozgłosił publicznie nieprawdziwe zarzuty w taki sposób, że w dniu 6 lutego 2022 roku za pomocą swojego konta zaobowiązał na portalu społecznościowym Facebook.com, pod nazwą „Marka Żygielasa (Jarosław) (adres wirtualny: <https://www.facebook.com/MarkaZygielasa>)” ogłosił następującą treść: Panel wieprz zmiąłby zdanie, jakby od Ciebie kapował! Czy prawda, opinia o tej firmie to nie woda? Dyrąją chętnie jak wika moga. Miałem do czynienia i nową i starą” (adres: <https://www.facebook.com/MarkaZygielasa>) którego treść odnosiła się do działalności Marka Żygielasa Zakładowego, prowadzącego działalność gospodarczą pod firmą „BEEF-MARKET” z siedzibą w Zakroczymie, ul. Przemysłowa 1, 07-320 Ostrołęka.  
Wyżej wymieniony został skazany na podstawie art. 212 par. 2 k.k.  
1. Pozbawienie wolności na okres nieograniczony.  
2. Grzywna w wysokości 150 stawek po 50 zł

PGP.071.1-7-2024 Malkinia Górna, dnia 12 marca 2024 r.

## OGŁOSZENIE

### WÓJTA GMINY MALKINIA GÓRNA

#### o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego gminy Malkinia Górna

Na podstawie art. 13i ust. 3 pkt 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz.U. z 2023 r. poz. 577 z późn. zm.) oraz na podstawie art. 39 ust. 1, art. 46 ust. 1 pkt 1 i art. 54 ust. 2 i 3 ustawy z dnia 9 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz.U. z 2023 r. poz. 3094 z późn. zm.), zawiadamiam o podjęciu przez Radę Gminy Malkinia Górna uchwały nr 442/VI/2024 z dnia 31 stycznia 2024 r. w sprawie przyjęcia do sporządzenia planu ogólnego gminy Malkinia Górna.

Interesariusze mogą składać wnioski do projektu planu oraz do prognozy oddziaływania na środowisko. Wnioski należy składać do Wójty Gminy Malkinia Górna do dnia 02 kwietnia 2024 r. Składający wniosek podaje swoje imię i nazwisko albo nazwę oraz adres zamieszkania albo siedziby oraz adres poczty elektronicznej, o ile taki posiada, a także wskazuje, czy jest właścicielem lub użytkownikiem wieczystym nieruchomości objętej wnioskami oraz przedmiot wniosku. Można podać dodatkowe dane do kontaktu takie jak adres do korespondencji lub numer telefonu.

Wnioski należy składać wyłącznie za pomocą formularza piśmian dotyczącego aktu planowania przestrzennego. Formularz dostępny jest w siedzibie Urzędu Gminy w Malkini Górnej, ul. Przemysłowa 1, 07-320 Malkinia Górna, pok. nr 7 oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Malkinia Górna (zakładka „Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne”) [https://bip.malkiniagorna.pl/7/bip/pliki/2024\\_03/01/99612/0177203612/Planowanie\\_drobczo\\_aktu\\_planowania\\_przestrzennego.pdf](https://bip.malkiniagorna.pl/7/bip/pliki/2024_03/01/99612/0177203612/Planowanie_drobczo_aktu_planowania_przestrzennego.pdf)

Wnioski można składać w formie papierowej osobiście lub listownie na adres Urzędu Gminy w Malkini Górnej, ul. Przemysłowa 1, 07-320 Malkinia Górna lub w formie elektronicznej za pomocą: – poczty elektronicznej na adres: [poczta@malkiniagorna.pl](mailto:poczta@malkiniagorna.pl), – platformy ePUAP na adres skrytki: <https://zest2d1i1.skrytki.pl>

Organem właściwym do rozpatrzenia wniosków jest Wójt Gminy Malkinia Górna.

Przekazane dane osobowe będą przetwarzane zgodnie z informacją zawartą w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Malkinia Górna (zakładka: Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne”) (<https://bip.malkiniagorna.pl/7/bip/26icid-406id-591>).

Wójt Gminy Malkinia Górna  
Bożena Kordek

### IV.3.2. Partycypacja społeczna na etapie wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji

Ważnym aspektem Gminnego Programu Rewitalizacji będzie zapewnienie wysokiego poziomu uczestnictwa mieszkańców w procesie implementacji dokumentu. Należy bowiem pamiętać, że sam dokument tworzy ogólne ramy, wyznaczając kierunki interwencji publicznej, które mają się przełożyć na pozytywną zmianę społeczno-ekonomiczną na obszarze rewitalizacji. Jednocześnie jednak realizacja konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych nie będzie zachodzić w „próżni społecznej”. Właśnie od postawy i zaangażowania m.in. mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji społecznych, w dużej mierze zależeć będzie przyszły sukces poszczególnych działań. Tylko we współpracy z nimi możliwa jest realizacja większości zadań, które ze względu na specyfikę niniejszego dokumentu muszą być realizowane z lokalnymi beneficjentami lub partnerami. Ponadto należy wyraźnie podkreślić, że jednostka samorządowa nie jest w stanie zabezpieczyć wszystkich niezbędnych zasobów do wdrożenia całego katalogu przedsięwzięć zapisanych w tym dokumencie. Dla zapewnienia wysokiej efektywności i racjonalności podjętych działań niezbędne jest wykreowanie efektu synergii na obszarze rewitalizacji poprzez zaangażowanie do procesu lokalnych partnerów i ich zasobów. Przez pojęcie zasobów należy rozumieć zarówno środki finansowe, jak i ludzi i ich umiejętności/zdolności oraz potencjał materialny (np. lokalowy). Wspomniana współpraca może być realizowana zarówno z podmiotami społecznymi (np. poprzez konkursy dla organizacji pozarządowych), gospodarczymi (np. w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego), jak i publicznymi (np. umowy o współpracy). Istotą jest tu wykorzystanie efektu synergii w ramach realizacji konkretnych przedsięwzięć poprzez zaangażowanie wzajemnie uzupełniających się zasobów, którymi dysponują różne podmioty.

Zasadniczym elementem pozwalającym na wytworzenie efektu synergii jest stworzenie stałych kanałów kontaktu pomiędzy gminą a innymi podmiotami oraz mieszkańcami obszaru rewitalizacji rozumianymi jako interesariusze rewitalizacji. Pozwala to na wzrost wzajemnego zaufania oraz uświadomienie wspólnych celów i korzyści płynących z realizacji przedsięwzięć. Stała wymiana informacji pomiędzy interesariuszami jest również mechanizmem wspomagającym proces ewaluacji i monitoringu. Dzięki tym działaniom program rewitalizacji może być na bieżąco modyfikowany tak, by dostosować go do zmieniającego się otoczenia i nowych trendów. W tabeli poniżej podano interesariuszy programu wraz z mechanizmami ich włączenia w realizację GPR.

**Tab. 21 Interesariusze procesu wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji.**

<b>Interesariusze</b>	<b>Działania</b>
<b>mieszkańcy obszaru rewitalizacji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- przeprowadzanie cyklicznych spotkań dla mieszkańców mających na celu przedstawienie postępu prac związanych ze wdrażaniem programu rewitalizacji (przynajmniej raz w roku),</li> <li>- w trakcie realizowania większości projektów rewitalizacyjnych przewiduje się przeprowadzenie partycypacji społecznej w celu rozpoznania potrzeb oraz wzmocnienia osiągniętych przez nie rezultatów i dostosowania konkretnych działań do lokalnych preferencji,</li> <li>- powiadamianie o ważnych wydarzeniach związanych z wdrażaniem GPR (np. na stronie internetowej Gminy Małkinia Górna i portalach społecznościowych, tablicach ogłoszeń, itp.)</li> </ul>
<b>przedsiębiorcy z obszaru rewitalizacji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacja cyklicznych (przynajmniej raz w roku lub na prośbę przedsiębiorców) spotkań z przedsiębiorcami z obszaru rewitalizacji dot. możliwych form wsparcia dla ich działalności oraz wzajemnej wymiany informacji między samorządem a podmiotami gospodarczymi,</li> <li>- powiadamianie o ważnych wydarzeniach związanych z wdrażaniem GPR (np. na stronie internetowej Gminy Małkinia Górna i portalach społecznościowych, tablicach ogłoszeń, itp.)</li> </ul>
<b>organizacje pozarządowe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- przeprowadzanie cyklicznych (przynajmniej raz w roku lub na wniosek organizacji) spotkań na temat możliwości włączenia się w procesy rewitalizacyjne (np. poprzez prowadzenie projektów uzupełniających które na zasadzie synergii wspierać będą osiągnięcie celów wyznaczonych w ramach projektu rewitalizacyjnego),</li> <li>- organizacja konkursów na realizację zadań publicznych bądź poszukiwanie partnera do wspólnej realizacji projektu</li> </ul>
<b>służby porządkowe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- utrzymywanie stałych kontaktów z policją, w szczególności z dzielnicowymi, w celu stałej wymiany informacji między urzędnikami a funkcjonariuszami,</li> <li>- konsultowanie projektów zagospodarowania przestrzeni publicznych celem zastosowania narzędzi zwiększających bezpieczeństwo publiczne</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne.

Informacje na temat kolejnych etapów realizacji procesu rewitalizacji będą przekazywane szerokiej rzeszy interesariuszy przy wykorzystaniu różnorodnych metod komunikacji. Utrzymana zostanie zakładka na oficjalnej stronie internetowej gminy, w której zamieszczane są i będą bieżące informacje o rewitalizacji, w tym sprawozdania z monitoringu

i ocen dokonywanych w cyklach trzyletnich. Informacje o kolejnych działaniach rewitalizacyjnych publikowane będą również na tablicach informacyjnych.

Zinstytucjonalizowaną formą współdecydowania i zaangażowania interesariuszy w proces rewitalizacji będzie Komitet Rewitalizacji, powołany w drodze odrębnej uchwały Rady Gminy.

#### **IV.4. System wdrażania (realizacji) Gminnego Programu Rewitalizacji**

Za zarządzanie – koordynację i zapewnienie spójności procesu – odpowiada Wójt Gminy Małkinia Górna, natomiast w imieniu Wójta kompetencje te realizować będzie osoba zajmująca stanowisko ds. planowania, gospodarki przestrzennej i rewitalizacji zgodnie z regulaminem organizacyjnym (na etapie opracowywania GPR – planowania i gospodarki przestrzennej i rewitalizacji). Osoby te będą zarówno inicjowały realizację poszczególnych przedsięwzięć, jak i zbierały informacje o poziomie ich realizacji. W tym celu przewiduje się możliwość organizowania spotkań kierownictwa komórek merytorycznych oraz jednostek organizacyjnych. Podczas takich zebrań będzie można wymieniać się informacjami o podejmowanych działaniach, wspierać się w ich realizacji, a także wypracowywać rozwiązania zapewniające ich większą efektywność.

Ponadto na etapie realizacji poszczególnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych niezbędna będzie współpraca i dokonywanie uzgodnień z różnymi instytucjami. Przykładem może być prowadzenie prac remontowych i modernizacyjnych w obiektach zabytkowych.

Zarządzanie Gminnym Programem Rewitalizacji realizowane więc będzie w ramach zadań i obowiązków pracowników Urzędu Gminy w Małkini Górnej na podstawie Regulaminu Organizacyjnego, który określa kompetencje i zadania poszczególnych komórek organizacyjnych. Nie będzie ono generowało dodatkowych kosztów. Ponadto gmina posiada doświadczenie w zarządzaniu procesem rewitalizacji zdobyte podczas realizacji „Programu Rewitalizacji dla Gminy Małkinia Górna na lata 2016–2022”.

Istotnym elementem procesu wdrażania będzie przeciwdziałanie i eliminowanie niekorzystnych zjawisk, mogących utrudniać lub uniemożliwiać prowadzenie procesu rewitalizacji. Poniżej przedstawiono możliwe ryzyka, sposób ich monitorowania oraz działania zaradcze.

Tab. 22 Analiza ryzyka dla wdrażania GPR.

Ryzyko	Działania zaradcze	Sposób monitorowania
Niewystarczające środki finansowe na realizację zadań	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ciągły monitoring potencjalnych źródeł finansowania</li> <li>- współpraca z wyspecjalizowanymi podmiotami w zakresie pozyskiwania środków z różnych źródeł, w tym np. PPP</li> <li>- współpraca z organizacjami pozarządowymi, dla których istnieją odrębne źródła finansowania przedsięwzięć</li> <li>- etapowanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych celem zmniejszenia jednorazowych nakładów</li> </ul>	<p>Raporty o stanie gminy</p> <p>Raporty z ewaluacji</p> <p>Ewidencje proponowanych lub wdrożonych działań</p> <p>Protokoły i sprawozdania z prowadzonych działań</p>
Spadek poparcia interesariuszy dla prowadzonych działań	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kontynuowanie dialogu z interesariuszami rozpoczętego na etapie opracowania programu;</li> <li>- zwiększanie częstotliwości prowadzonych w gminie konsultacji społecznych;</li> <li>- organizacja spotkań i umożliwianie udziału w przedsięwzięciach gminy w dogodnej formie, czasie i miejscu;</li> <li>- utworzenie Komitetu Rewitalizacji z udziałem liderów lokalnych;</li> <li>- wykorzystywanie nowoczesnych i popularnych wśród mieszkańców źródeł informowania o działaniach samorządu</li> </ul>	<p>Spotkania Komitetu Rewitalizacji</p> <p>Spotkania pracowników merytorycznych UG i jednostek organizacyjnych</p>
Procedury administracyjne utrudniające realizację GPR zgodnie z harmonogramem	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wskazany w GPR czasokres realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych zakłada pewien „margines”;</li> <li>- bieżący monitoring wdrażania (znajdujący odzwierciedlenie w corocznym Raporcie o stanie gminy) wywołujący ewentualną aktualizację dokumentu;</li> <li>- zaangażowanie w realizację GPR pracowników specjalizujących się w różnych dziedzinach, aby kontrolować realność procesu rewitalizacji z punktu widzenia przedsięwzięć rewitalizacyjnych</li> </ul>	
Zmiana władz lokalnych	<ul style="list-style-type: none"> <li>- szeroka partycypacja społeczna na etapie tworzenia i wdrażania programu;</li> <li>- promocja procesu rewitalizacji w trakcie realizacji GPR;</li> <li>- duża samodzielność pracowników odpowiedzialnych za wdrażanie programu;</li> </ul>	

Brak zmian w postaci ograniczenia lub wyeliminowania zdiagnozowanych problemów	- pogłębiona ewaluacja, z wykorzystaniem metod jakościowych (nie tylko ilościowych), pozwalająca dokonać zmian w zakresie merytorycznym przedsięwzięć rewitalizacyjnych; - aktualizacja dokumentu	
Nagła zmiana sytuacji społeczno-ekonomicznej gminy	- bieżący monitoring wdrażania (znajdujący odzwierciedlenie w corocznym Raporcie o stanie gminy) wywołujący ewentualną aktualizację dokumentu; - współpraca z Komitetem Rewitalizacji i otoczeniem społecznym; - aktualizacja dokumentu	

Źródło: opracowanie własne.

Podczas przeprowadzania prac związanych z przygotowaniem Programu Rewitalizacji duży nacisk położono na aspekt zaangażowania mieszkańców w ten proces. Dzięki informowaniu lokalnej społeczności mieszkańcy mieli możliwość zrozumienia zasadności tworzenia takich dokumentów, włączenia się w proces wypracowywania ich zapisów, a następnie w ich realizację. Należy zaznaczyć, że w dotychczasowe działania angażowali się mieszkańcy, lokalni przedsiębiorcy, przedstawiciele organizacji pozarządowych i instytucji kościelnych oraz pracownicy administracji samorządowej. Osoby te uczestniczyły w konsultacjach społecznych oraz zgłaszały pomysły na przedsięwzięcia rewitalizacyjne. Dlatego Komitet Rewitalizacji będzie niejako utrwaleniem formalnym tego zaangażowania. Zasady powoływania i funkcjonowania Komitetu określi stosowna uchwała Rady Gminy. Ponieważ jego rola będzie w gminie bardzo szeroka, a co do zasady koncentruje się on na projektach i przedsięwzięciach rewitalizacyjnych wpisanych do Programu Rewitalizacji oraz realizowanych na obszarze rewitalizacji, niezbędne będzie rozważne tworzenie planu prac. W tym celu można tworzyć grupy robocze lub zapraszać dodatkowe osoby, przede wszystkim kierowników jednostek organizacyjnych gminy, komórek merytorycznych Urzędu Gminy, sołtysów, radnych, przedstawicieli organizacji pozarządowych, itp., działających na terenie gminy.

Wśród członków proponowanego Komitetu istotną rolę pełnić będą przedstawiciele strony społecznej. Ciało to powinno odbywać posiedzenia co najmniej raz w roku, zaś jego pracami będzie kierował Wójt Gminy Małkinia Górna lub osoba przez niego wskazana. Tryb i szczegółowe zasady przebiegu pracy ustalą wspólnie jego członkowie. Podstawowym efektem działalności KR będzie, przygotowywany do końca marca każdego roku, raport z postępów we wdrażaniu zapisów GPR w roku wcześniejszym. Opracowanie to powinno

uwzględniać ewentualne bariery w realizacji zadań rewitalizacyjnych, przyczyny ich wystąpienia oraz propozycje środków zaradczych zgodnie z Kartą monitoringu, o której mowa w rozdziale IV.5. Po przyjęciu raportu przez KR będzie on przekazywany do wiadomości radnym oraz publikowany na stronach internetowych gminy.

Wszystkie uwzględnione w Gminnym Programie Rewitalizacji zadania obejmują cały horyzont jego obowiązywania, tj. do 2030 r. Istotne jest, że większość z przedsięwzięć rewitalizacyjnych będzie realizowanych w długim okresie, wykraczającym poza roczną perspektywę. Dodatkowo przedsięwzięcia te będą realizowane etapami, co ma oczywiście związek z możliwościami budżetowymi (należy tu bowiem zaznaczyć, że nawet w przypadku pozyskania dofinansowania zewnętrznego, niezbędne będzie zapewnienie wkładu własnego).

**Tab. 23 Harmonogram wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji.**

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>P1</b>								
<b>P2</b>								
<b>P3</b>								
<b>P4</b>								
<b>P5</b>								
<b>P6</b>								
<b>U1</b>								
<b>U2</b>								
<b>U3</b>								
<b>U4</b>								
<b>U5</b>								
<b>U6</b>								
<b>U7</b>								
<b>U8</b>								
<b>U9</b>								
<b>U10</b>								
<b>U11</b>								
<b>U12</b>								

Źródło: opracowanie własne.

## **IV.5. System monitorowania i oceny Gminnego Programu Rewitalizacji**

Monitoring to proces ciągły, za pomocą którego możliwe jest sprawne i szybkie reagowanie na okoliczności utrudniające właściwą realizację Gminnego Programu Rewitalizacji bądź też sprzyjające jego realizacji (jak pojawienie się nowych źródeł finansowania). Obejmuje on przede wszystkim analizę stopnia realizacji zaplanowanych projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Służyć temu będzie Karta monitoringu, która w usystematyzowany sposób pozwoli na ustalenie postępu prac związanych z wdrożeniem poszczególnych przedsięwzięć (zarówno z listy podstawowej, jak i uzupełniającej). Karta będzie również bardzo przydatnym narzędziem, pozwalającym całościowo spojrzeć na proces

wdrażania Programu Rewitalizacji. W szczególności dotyczy to wyróżnienia tych przedsięwzięć, których poziom zaawansowania nie jest dostateczny i w związku z tym wymagać będą one szczególnej uwagi. Dane niezbędne do realizacji monitoringu będą dostarczały komórki merytoryczne i jednostki organizacyjne gminy, ewentualnie – w sytuacji współpracy z innymi podmiotami (gospodarczymi, społecznymi, itp.) – podmioty zewnętrzne. Wnioski zawarte w raporcie monitoringowym będą uwzględniane w corocznym Raporcie o stanie gminy.

**Tab. 24 Karta monitoringu Gminnego Programu Rewitalizacji.**

	<b>Podjęte działania</b>	<b>Planowany okres zakończenia</b>	<b>Poziom zaangażowania prac [%]</b>	<b>Zidentyfikowane problemy</b>	<b>Planowane/ podjęte działania naprawcze</b>
<b>P1</b>					
<b>P2</b>					
...					
<b>U1</b>					
...					

Źródło: opracowanie własne.

Ponadto raz na 3 lata realizowana będzie ocena skuteczności Gminnego Programu Rewitalizacji, odnosząca się także do sytuacji społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej na obszarze rewitalizacji. Ocena ta będzie dokonywana z wykorzystaniem wskaźników analizowanych na etapie wyznaczania obszaru zdegradowanego i rewitalizacji. Pozwoli ona wychwycić tendencje i zmiany zachodzące na tym obszarze, a przez to także uzupełniać lub zmieniać katalog projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Pożądane kierunki zmian przedstawia poniższa tabela:

**Tab. 25 Kierunki zmian wskaźników na obszarze rewitalizacji.**

<b>Wskaźnik</b>	<b>Kierunek zmian</b>
Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ogólnej liczbie mieszkańców [%]	↓
Udział bezrobotnych kobiet w ogóle bezrobotnych z terenu gminy [%]	↓
Udział długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	↓
Udział osób po 30. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	↓
Udział osób po 50. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych [%]	↓
Osoby korzystające z pomocy społecznej (ogółem) na 1000 mieszkańców	↓



Udział rodzin korzystających z pomocy społecznej z powodu niepełnosprawności [%]	↓
Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone w przeliczeniu na 1000 mieszkańców	↓
Średnie wyniki uczniów na egzaminie 8-klasisty [%]	↑
Karty biblioteczne na 1000 mieszkańców	↑
Frekwencja wyborcza [%]	↑
Podmioty gospodarcze na 1000 mieszkańców	↑
Punkty świetlne na 1000 mieszkańców	↑
Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	↓
Udział ilości azbestu zinwentaryzowanego w danej miejscowości w ogóle zinwentaryzowanego azbestu [%]	↓

Źródło: opracowanie własne.

Każde sprawozdanie (zarówno z monitoringu rocznego, jak i oceny dokonywanej w cyklu trzyletnim) będzie opiniowane przez Komitet Rewitalizacji. W efekcie analiz uzasadnione może się okazać korygowanie zapisów Gminnego Programu Rewitalizacji. Propozycja zmian powinna być przedstawiona, przedyskutowana i zaakceptowana przez jak najszersze grono społeczności zamieszkującej obszar rewitalizacji. Aktualizacja GPR związana będzie z przeprowadzeniem pełnej procedury konsultacji społecznych, zgodnie z ustawą o rewitalizacji. W przypadku wskazania konieczności zmiany Wójt Gminy Małkinia Górna wystąpi do Rady Gminy z wnioskiem o zmianę GPR, przekazując Radzie także opinię KR. Gdy planowane zmiany dotyczyć będą projektów wskazanych na liście podstawowych projektów rewitalizacyjnych, Gminny Program Rewitalizacji wymagać będzie uzyskania opinii, o których mowa w art. 17 ust. 2 pkt 4 ustawy o rewitalizacji oraz przeprowadzenia konsultacji społecznych zgodnie z tą ustawą. W przypadku stwierdzenia, w wyniku przeprowadzonej oceny stopnia realizacji GPR, osiągnięcia celów rewitalizacji w nim zawartych, Rada Gminy uchyli uchwałę w sprawie GPR w całości albo w części, z własnej inicjatywy albo na wniosek Wójta.

## V. POWIĄZANIA GMINNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI Z DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI GMINY

Niniejszy dokument pozostaje zgodny z innymi dokumentami strategicznymi gminy oraz na poziomie powiatu i województwa, co zostało przedstawione poniżej poprzez wskazanie zapisów z wybranych dokumentów strategicznych, w które wpisują się założenia GPR.

### **Strategia Rozwoju Gminy Małkinia Górna na lata 2023-2033**

#### Cel strategiczny 1 WYSOKA JAKOŚĆ I DOSTĘPNOŚĆ USŁUG SPOŁECZNYCH

- Rozwój poradnictwa specjalistycznego (m.in. prawnego, psychologicznego i pedagogicznego) skierowanego w szczególności do rodzin.
- Rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych, zarówno pozwalających na rozwój zainteresowań dzieci i młodzieży, jak i na wyrównywanie szans edukacyjnych.
- Poprawa dostępności do usług opiekuńczych i rozwój aktywności seniorów.
- Rozwój wolontariatu wśród młodzieży oraz seniorów.
- Poprawa stanu infrastruktury społecznej, w tym oświatowej, w gminie.
- Poprawa dostępności instytucji publicznych (także w zakresie architektonicznym oraz dostępności e-usług publicznych).

#### Cel strategiczny 3 WYSOKA JAKOŚĆ PRZESTRZENI W GMINIE

- ✓ Rozwój i modernizacja budynków i przestrzeni publicznych z przeznaczeniem na realizowanie celów prospołecznych.
- ✓ Zagospodarowanie przestrzeni publicznych na tereny zielone i rekreacyjne, wyposażone w odpowiednią infrastrukturę, w tym kreowanie centrów miejscowości, sprzyjających integracji społeczności lokalnej.
- ✓ Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury.
- ✓ Uwzględnianie zasady odporności na zmiany klimatyczne oraz adaptacja budynków i przestrzeni do zmian klimatycznych.
- ✓ Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii w bilansie energetycznym oraz dążenie do ograniczania emisyjności budynków.
- ✓ Promocja i stosowanie małej retencji.
- ✓ Realizacja zadań związanych z usuwaniem azbestu.

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne zaplanowane w Gminnym Programie Rewitalizacji Gminy Małkinia Górna realizują powyższe cele strategiczne i kierunki działań. Szkoła Podstawowa planuje realizację projektu zakładającego naukę robotyki i informatyki wśród uczniów od klasy I do VIII, co będzie stanowiło ważny element w drodze edukacyjnej uczniów oraz ułatwi im odnalezienie się na rynku pracy. Centrum Wspierania Seniorów pomoże rozwijać usługi opiekuńcze oraz wzbogaci ofertę atrakcyjnego spędzania czasu wolnego osób

starszych. Przewidziano również przedsięwzięcia ukierunkowane na ograniczenie poziomu bezrobocia na obszarze rewitalizacji, co wymaga także wsparcia w formie poradnictwa oraz działań zmierzających do zmiany lub nabycia kwalifikacji zawodowych. Wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne o charakterze rewitalizacyjnym dotyczą infrastruktury społecznej i zakładają jej dostosowanie do osób ze szczególnymi potrzebami, zwłaszcza osób z dysfunkcjami w układzie ruchowym. Ze względu na niedostateczną ilość infrastruktury społecznej oraz niską funkcjonalność, zaplanowano działania ukierunkowane na jej modernizację, a także przekształcenia zmierzające do nadania nowych funkcji i „oddanie” jej mieszkańcom. Przestrzenie publiczne będą uzupełniane o nowe nasadzenia, co służyć będzie ich dostosowywaniu do zmian klimatu, czynieniu ich bardziej przyjaznymi dla różnych grup mieszkańców oraz poprawie stanu środowiska.

### **Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych dla Gminy Małkinia Górna na lata 2022-2027**

Cel strategiczny nr I Rozwój systemu wsparcia rodziny ze szczególnym uwzględnieniem rodzin dysfunkcyjnych

Cel operacyjny 4. Wspieranie dzieci i młodzieży utalentowanej z rodzin zagrożonych wykluczeniem

Cel strategiczny nr II Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym

Cel operacyjny 1. Aktywizacja osób bezrobotnych, ze szczególnym uwzględnieniem osób długotrwale bezrobotnych

Cel operacyjny 3. Aktywizacja i pomoc seniorom

Cel operacyjny 5. Przeciwdziałanie zjawisku dziedziczenia bezrobocia w rodzinach objętych pomocą społeczną

Cel operacyjny 6. Zminimalizowanie niekorzystnych zjawisk społecznych

Cel strategiczny nr III Świadome, aktywne i zdrowe społeczeństwo

Cel operacyjny 3. Rozwój inicjatyw aktywizujących życie lokalnej społeczności

Cel operacyjny 4. Wsparcie i aktywizacja osób starszych, przewlekle chorych i niepełnosprawnych

Cel operacyjny 6. Upowszechnianie kultury zdrowego stylu życia

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych skupia się przede wszystkim na przedsięwzięciach zmierzających do rozwoju oferty usług publicznych. Wpisują się w nie zaproponowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne, dotyczące stworzenia oferty zajęć

pozalekcyjnych w zakresie robotyki i informatyki dla uczniów z obszaru rewitalizacji, aktywizacji zawodowej (oraz rozwoju przedsiębiorczości), wsparcia dla seniorów w postaci zarówno usług opiekuńczych, jak i działań edukacyjnych czy integracji. Temu wszystkiemu służyć będzie zaplanowany w programie rewitalizacji rozwój infrastruktury gminnej.

## **Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Małkinia**

### **Górna**

- rozwój życia kulturalnego spajającego lokalną społeczność oraz przyciągającego gości spoza gminy m.in. poprzez organizację imprez masowych,
- wyznaczenie obszarów – centrów lokalnych wsi oraz centrum gminnego, pełniących funkcję obszarów reprezentacyjnych, integrujących społeczność lokalną, wspartych funkcjami usługowymi,
- ochrona obiektów wskazanych w gminnej ewidencji zabytków.

Kierunki rozwoju gminy zapisane w Studium odnoszą się przede wszystkim do określenia zasad kształtowania przestrzeni na terenie całej gminy i biorą pod uwagę kompleksowy rozwój jej terytorium. Jednak również do kilku z tych kierunków odnoszą się przedsięwzięcia rewitalizacyjne, choć w węższym wymiarze. Wskazany w studium rozwój życia kulturalnego będzie realizowany przez projekt Centrum Wspierania Seniorów, który będzie aktywizował (również w zakresie kultury) grupę najstarszych mieszkańców obszaru rewitalizacji, a także projekt animacji lokalnej P1. Grupą docelową będzie oczywiście w tym wypadku najbardziej potrzebująca część mieszkańców obszaru rewitalizacji. Drugi z wymienionych powyżej kierunków realizowany będzie przez zagospodarowanie wskazanych w przedsięwzięciach inwestycyjnych przestrzeni – w obrębie obszaru rewitalizacji, w których zaplanowano montaż elementów małej architektury i nasadzenia – dzięki czemu mieszkańcy będą spędzać w nich czas. Ponadto wszelkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne uwzględniają zachowanie i dbałość o obiekty zabytkowe – zaplanowano zatem (zgodnie z wytycznymi Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków) przekształcenie dawnej plebanii na centrum kultury, jak również zagospodarowanie i wyeksponowanie zabytkowych drzew zlokalizowanych przy kościele w Małkini Górnej.

## **VI. ODNIESIENIE DO OBOWIĄZUJĄCYCH PRZEPISÓW PRAWA LOKALNEGO**

### **VI.1. Określenie zmian w uchwałach**

*Określenie niezbędnych zmian w uchwałach, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminnym i o zmianie kodeksu cywilnego.*

Nie przewiduje się konieczności zmian w uchwałach definiujących politykę mieszkaniową gminy, o których mowa w art. 21 ust 1 Ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego.

*Określenie niezbędnych zmian w uchwale, o której mowa w art. 7 ust. 3 ustawy o rewitalizacji.*

W związku faktem podjęcia decyzji o przygotowaniu uchwały rady gminy dotyczącej zasad powoływania i funkcjonowania Komitetu Rewitalizacji w okresie 3 miesięcy od uchwalenia GPR, nie istnieje uchwała, o której mowa w art 7 ust. 3 ustawy o rewitalizacji, a co za tym idzie – nie ma możliwości wprowadzenia zmian do jej treści. Natomiast w Gminnym Programie Rewitalizacji zawarto ogólne zapisy dotyczące kwestii powoływania i funkcjonowania KR, które będą uwzględnione w uchwale poświęconej powołaniu tego ciała.

### **VI.2. Zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego**

Należy dokonać zmiany w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Małkinia Górna w zakresie określenia obszarów zdegradowanych poprzez odwołanie się do obowiązującej uchwały 384/LI/2023 Rady Gminy Małkinia Górna z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2023 r., poz. 7173).

Kierunki zmian przestrzennych stanowią Załącznik do GPR (w formie mapy).

### **VI.3. Specjalna Strefa Rewitalizacji**

Na obszarze rewitalizacji, w celu zapewnienia sprawnej realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, przewiduje się możliwość ustanowienia na 10 lat Specjalnej Strefy Rewitalizacji, o której mowa w art. 25 ustawy o rewitalizacji. Ustanowienie Strefy oraz dokładny zakres jej regulacji – zgodnie z dyspozycją ustawy – będzie przedmiotem odrębnej uchwały Rady Gminy Małkinia Górna.

#### **VI.4. Zapisy wynikające z art. 166 ust. 1 Prawo wodne**

Na terenie gminy występują obszary szczególnego zagrożenia powodzią, których granice zostały wrysowane na mapie przedstawiającej kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych, stanowiącej załącznik do GPR.

Na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią obowiązuje zakaz zabudowy.

Zagospodarowanie terenów znajdujących się na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią jest możliwe na podstawie przepisów odrębnych.

## SPIS TABEL

Tab. 1	Udział osób w wieku poprodukcyjnym w ludności gminy Małkinia Górna w 2022 r. [%].....	8
Tab. 2	Udział kobiet w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].....	9
Tab. 3	Udział osób bezrobotnych długotrwale w liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].....	10
Tab. 4	Udział osób do 30. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].....	10
Tab. 5	Udział osób po 50. r.ż. w ogólnej liczbie bezrobotnych w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%].....	11
Tab. 6	Korzystający z pomocy społecznej na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r. ....	12
Tab. 7	Korzystający z pomocy społecznej z powodu niepełnosprawności na 1000 mieszkańców gminie Małkinia Górna w 2022 r. ....	12
Tab. 8	Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone na 1000 mieszkańców w 2022 r. w gminie Małkinia Górna.....	13
Tab. 9	Wyniki egzaminu ósmoklasisty osiągnięte przez uczniów z poszczególnych sołectw w gminie Małkinia Górna w 2022 r. [%]. ....	14
Tab. 10	Karty biblioteczne na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r. ....	14
Tab. 11	Frekwencja wyborcza w gminie Małkinia Górna w czasie wyborów prezydenckich w 2020 r. [%].....	15
Tab. 12	Podmioty gospodarcze w gminie Małkinia Górna na 1000 mieszkańców w 2022 r. ....	16
Tab. 13	Liczba punktów świetlnych na 1000 mieszkańców w gminie Małkinia Górna w 2022 r.....	16
Tab. 14	Udział budynków opalanych paliwami stałymi (węgiel i węglopodobne) w ogóle budynków zgłoszonych do CEEB [%].....	17
Tab. 15	Udział ilości azbestu zinwentaryzowanego w danej miejscowości w ogóle zinwentaryzowanego azbestu w gminie Małkinia Górna [%].....	18
Tab. 16	Zestawienie wskaźników wykorzystanych do wyznaczenia obszaru zdegradowanego w gminie Małkinia Górna. ....	18
Tab. 17	Zestawienie wskaźników wykorzystanych do wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji w gminie Małkinia Górna. ....	20
Tab. 18	Matryca komplementarności przedsięwzięć rewitalizacyjnych z problemami obszaru rewitalizacji. ....	46
Tab. 19	Matryca komplementarności przedsięwzięć rewitalizacyjnych z celami rewitalizacji. ....	46
Tab. 20	Interesariusze procesu wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji. ....	56
Tab. 21	Analiza ryzyka dla wdrażania GPR. ....	58
Tab. 22	Harmonogram wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji.....	60
Tab. 23	Karta monitoringu Gminnego Programu Rewitalizacji.....	61
Tab. 24	Kierunki zmian wskaźników na obszarze rewitalizacji. ....	61

## SPIS RYSUNKÓW

Rys. 1 Położenie gminy Małkinia Górna na tle powiatu ostrowskiego.....	7
Rys. 2 Udział ludności wg ekonomicznych grup wieku w ogóle ludności [%]. .....	8
Rys. 3 Ogłoszenie informujące o przystąpieniu do prac nad gminnym programem rewitalizacji oraz zbieraniem pomysłów na przedsięwzięcia rewitalizacyjne. ....	51
Rys. 4 Ogłoszenie o pracach nad programem rewitalizacji zamieszczone w Tygodniku Ostrołęckim. ....	51



# Załącznik nr 1 Mapa kierunków zmian funkcjonalno-przestrzennych

